

Wie Sie den digitalen Wandel mitgestalten!

Die Digitalisierung: neue Chancen für die Verwaltung

Diskutieren Sie mit beim rehm Barcamp 2020.

Seiten 24/25

Das Thema: Social Media im öffentlichen Sektor

Ein Interview mit Christiane Germann
von der Amt 2.0 Akademie.

Seiten 46/47

Über 90 digitale Lösungen mit praktischen Extras

Alle rehm eLine Produkte für
die öffentliche Verwaltung.

rehm

Inhalt 1/2020

Alle rehm eLine Produkte:

- 8 Arbeits- und Tarifrecht
- 22 Beamtenrecht
- 32 Diakonie und Kirche
- 36 Gleichstellungsrecht
- 40 Kindergeldrecht
- 44 Lohnsteuerrecht
- 48 Personalvertretungsrecht
- 52 Reisekostenrecht
- 54 Bau- und Umweltrecht
- 62 Haushalt und Finanzen
- 70 Tierrecht
- 74 Vergaberecht
- 80 Verwaltungsrecht

Alle Rubriken auf einen Blick:

- 4 Digitalisierung in der Verwaltung
- 6 rehm eLine Funktionen
- 14 rehm eLine aktuell: Beamtenrecht
- 18 rehm Quiz – Testen Sie Ihr Wissen!
- 30 rehm eLine aktuell: Eingruppierung
- 46 Social Media im öffentlichen Sektor
- 56 Internationale Fakten zur Digitalisierung
- 65 Save the Date: Die Kommune von morgen
- 68 Leitlinien der rehm eLine Entwicklung
- 82 Agiles Arbeiten in der Verwaltung
- 87 Autoren-/Titelverzeichnis



Den Wandel gestalten. Mit rehm eLine

Sehr geehrte Leserin, sehr geehrter Leser,

es ist eine unbestreitbare Tatsache, dass das einzige, was sich nicht ändert, die Veränderung selbst ist. Gerade heute befindet sich unsere Welt in einem Wandel: der digitalen Transformation.

Die Digitalisierung betrifft jeden Bereich unseres Lebens und stellt natürlich auch für Ihre Arbeit im öffentlichen Sektor einen enormen Umbruch dar. Mit rehm eLine haben wir es uns zur Aufgabe gemacht, Sie dabei zu unterstützen.

Auch die Informationsrecherche findet heute größtenteils online statt. Unsere qualitativ hochwertigen Fachinformationen sind daher auch online verfügbar. Die digitalen Kommentare, Handbücher und Arbeitshilfen sind **intuitiv zu bedienen**, sparen Ihnen viel Zeit und sind **100 % rechtssicher**. So finden Sie **schnell** und **zuverlässig** die besten Lösungen für Ihre Aufgaben.

Lernen Sie nun unser aktuelles Programm kennen und testen Sie rehm eLine **4 Wochen kostenlos!** Außerdem finden Sie in diesem Magazin interessante Einblicke und spannende Infos rund um das Thema Digitalisierung in der Verwaltung.

Mit herzlichen Grüßen

Sabine Meuschke-Walbert *Hermann Damböck*
Sabine Meuschke-Walbert
Geschäftsführerin
Hermann Damböck
Geschäftsführer

Der digitale Wandel in der Verwaltung – in Deutschland und weltweit.

Die digitale Transformation bietet vielversprechende Chancen in allen Lebensbereichen. Auch in Deutschland schreitet sie voran. Werfen Sie zudem mit uns einen Blick über den Tellerrand in andere Länder.

Weitere Infos Seiten 56/57.

575

Verwaltungsdienstleistungen sollen in Deutschland im Rahmen des Onlinezugangsgesetzes (OZG) bis 2022 komplett online erledigt werden können.*

Platz 12

belegt Deutschland laut des Digital Economy and Society Index beim digitalen Fortschritt und liegt damit leicht über dem EU-Schnitt.**

Wie einfach geht rehm eLine?
Online gehen, einloggen, Produkt anwählen, starten! Die Bedienung ist intuitiv, die praktischen Funktionen erklären sich von selbst.
So macht digital arbeiten Spaß!
Weitere Infos Seiten 6/7.

* Quelle: BMI: OZG-Umsetzungskonzept

** Quelle: Index für die digitale Wirtschaft und Gesellschaft, DESI 2019

Beim digitalen Wandel sind wir an Ihrer Seite.

Bei der Digitalisierung nimmt Deutschland Fahrt auf. Mit der Umsetzung des Onlinezugangsgesetzes (OZG) soll auch die öffentliche Verwaltung digitaler werden. Denn mehr E-Government bedeutet für Bürgerinnen und Bürger weniger Behördengänge, weniger Papier, mehr Effizienz. Voraussetzung ist, dass auch die Arbeitsprozesse innerhalb der Verwaltung digitaler werden. Eine große Aufgabe für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Dabei möchten wir Sie unterstützen. Mit rehm eLine sind wir bei der digitalen Transformation in der Verwaltung an Ihrer Seite. Unsere mehr als 90 digitalen Kommentare und Handbücher lassen sich schnell und intuitiv bedienen. Auf die Inhalte ist Verlass, wie bei rehm gewohnt. Und weil eLine Produkte automatisch aktualisiert werden, treffen Sie Ihre Entscheidungen stets auf rechtssicherer Grundlage. Starten Sie einfach und gehen Sie bei der Digitalisierung voran!

Ihre Vorteile:



Über 90 digitale Produkte, mit vielen praktischen Extras wie Schlagwortsuche, Favoriten, Exportieren, Verlauf u. a.



Automatische Aktualisierung – kein Einsortieren nötig



E-Mail-Aktualisierungsservice, der über Änderungen informiert

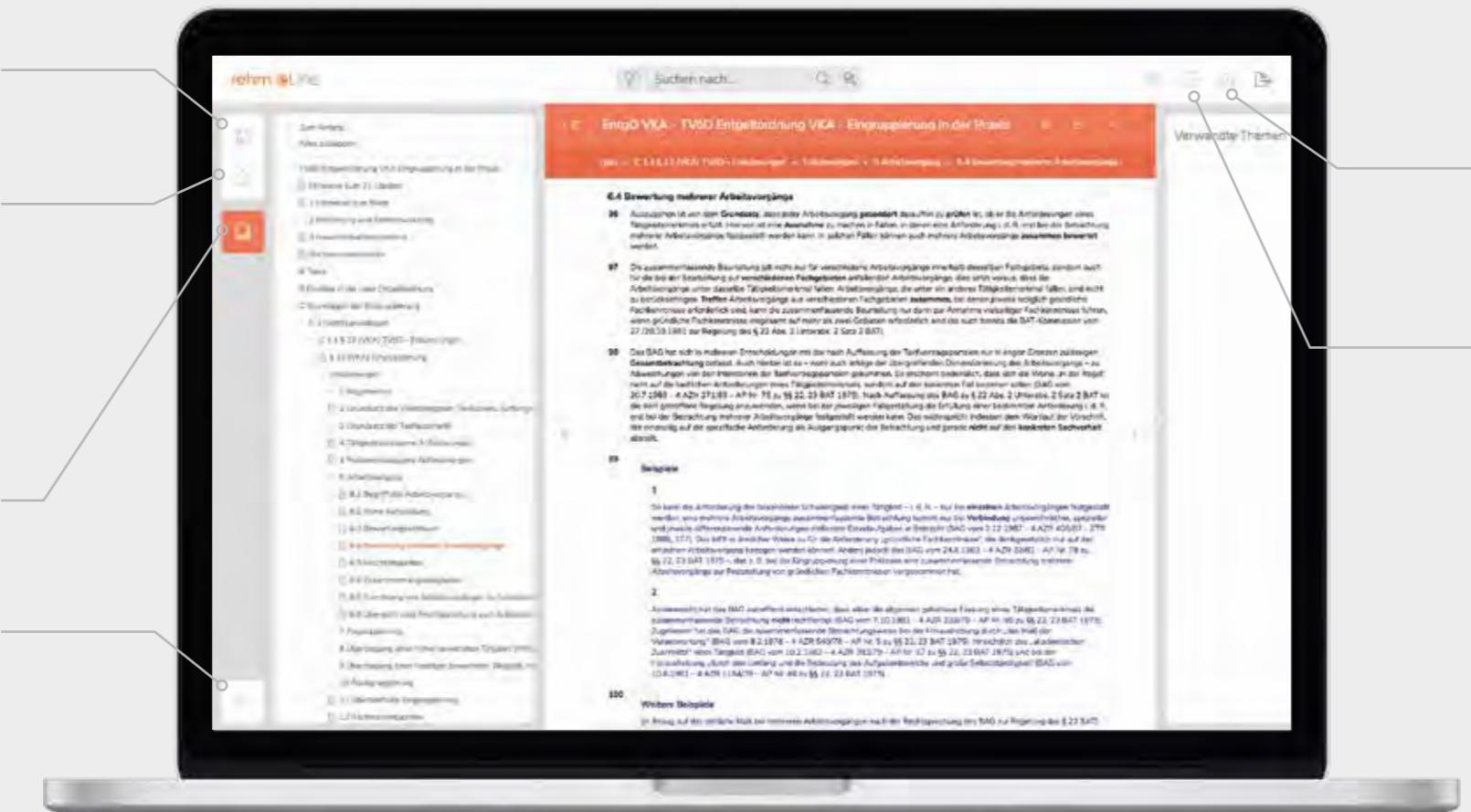


100 % rechtssicher und vertrauenswürdig



So einfach ist digitales Arbeiten. Mit klaren Funktionen und intuitiver Bedienung.

Zum Start loggen Sie sich auf www.rehm-verlag.de/eLine ein und haben dann sofort Ihre eLine Produkte in der Übersicht. Die Arbeitsseiten in jedem Produkt haben einen großzügigen Lesebereich und praktische, klar verständliche Funktionen. Sie werden sich sofort zurechtfinden!



Suchergebnisse filtern: Über diese Schaltfläche können Sie den Suchbereich eingrenzen und zum Beispiel nach Inhaltstypen (wie „Erläuterung“ oder „Vorschrift“) filtern.

Suchfeld: Mit der Schlagwortsuche finden Sie jeden Begriff in allen Ihren Produkten und Anmerkungen gleichzeitig.

Exportieren: Sie können jeden Text mit und ohne Notizen gleichzeitig als PDF abspeichern.

Drucken: Sie können jeden Text mit und ohne Notizen bequem ausdrucken.

Meine Produkte: Hier geht es zur Übersicht über Ihre eLine Produkte.

Favoriten verwalten: Hier gelangen Sie zur Übersicht aller Favoriten, den von Ihnen gekennzeichneten Textstellen. Sie können sie bequem sortieren und anhand von Schlagworten filtern. Mit einem Klick öffnet sich die entsprechende Textstelle.

Aktuelles Produkt: Jedes geöffnete Produkt erscheint mit einem farblich hervorgehobenen Buchsymbol im linken Menü.

Hilfemenü: rehm eLine bietet Ihnen umfangreiche Hilfefunktionen, ein ausführliches Online-Manual sowie Kontaktmöglichkeiten.

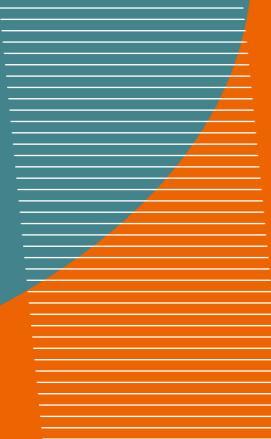
Favoriten anlegen: Jede Textpassage können Sie hier als Favoriten kennzeichnen, mit eigenen Anmerkungen und Schlagworten anreichern und speichern.

Verlauf: Sie erhalten hier einen Schnellzugriff auf Ihre zuletzt aufgerufenen Seiten und Suchanfragen.

Probieren Sie es gleich aus!
Wählen Sie ein rehm eLine Produkt und testen Sie 4 Wochen gratis und unverbindlich, wie leicht es geht und wie praktisch die Funktionen sind.

Arbeits- und Tarifrecht

Bei den vielen zeitintensiven Fragestellungen rund um die Bereiche Arbeits- und Tarifrecht, Eingruppierung sowie Bühnen- und Orchesterrecht lohnt sich der Einsatz von rehm eLine besonders. Routineaufgaben lassen sich digital wesentlich schneller bearbeiten; bei komplizierten Fällen hilft die komfortable Recherche mit rehm eLine, alle Aspekte sicher abzudecken.



Breier/Dassau u. a.

TVöD Kommentar inkl. Lexikon Arbeitsrecht ö.D.

Die meistgenutzte TVöD-Kommentierung aller Tarif- und Spartentarifverträge, des Ausbildungstarifrechts sowie arbeitsrechtlicher Themen. Die direkt **anwendbaren Erläuterungen** verbinden höchste Aktualität und **umfassenden Praxisnutzen**. So finden Sie z.B. konkrete Formulierungsvorschläge für Ihre Unterlagen. Zudem ist das „**Lexikon Arbeitsrecht** im öffentlichen Dienst“ direkt verlinkt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Viele Beispiele, Übersichten und Tabellen
- Vertragsmuster zum Download für effizientes Arbeiten

ISBN 978-3-8073-2226-1

€ 274,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Breier/Dassau/Faber/Hoffmann u. a.

TVöD Entgeltordnung VKA – Eingruppierung in der Praxis

Der Personalsachbearbeitung und der Personalleitung hilft dieses Produkt beim Einstieg ebenso wie beim **Umgang mit konkreten Praxisfragen** der **Eingruppierung** im Geltungsbereich der VKA. Erläutert werden die Eingruppierungsvorschriften, allgemeine und spezielle Tätigkeitsmerkmale sowie das Überleitungs- und Übergangsrecht. Systematische Schaubilder erleichtern das Verständnis der Eingruppierung.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Schneller, **synoptischer Überblick** zwischen Alt- und Neuregelungen
- **Rechtsprechung** per Stichwort recherchierbar

ISBN 978-3-8073-0143-3

€ 44,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Breier/Krämer/Reinecke u. a.

TVöD Entgeltordnung Bund – Eingruppierung in der Praxis

Die umfassende Lösung zum Eingruppierungsrecht des Bundes mit **Erläuterungen der Tätigkeitsmerkmale und des TV Entgeltordnung**. Der Aufbau folgt ganz den praktischen Bedürfnissen. Aktuell liegt z.B. ein Schwerpunkt der Bearbeitung auf der Kommentierung des umfangreichen Tätigkeitsmerkmals für **technische Beschäftigte mit besonderen Aufgaben** der Entgeltgruppe 9b.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Anschauliche **Grafiken** und **Begriffsdefinitionen** erleichtern das Verständnis
- Zahlreiche **Beispiele** bieten hohen Praxisbezug

ISBN 978-3-8073-0379-6

€ 44,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Breitfeld/Dahl

TVöD (VKA) Eingruppierungsexperte

„Der Eingruppierungsexperte“ ist die einzige Online-Anwendung, mit der Stellen nach dem TVöD direkt eingruppiert, rechtssicher begründet und mit Stellenprofilen anderer Behörden verglichen werden können. Schritt für Schritt lassen sich damit äußerst effizient passgenaue Stellenprofile erstellen und – streng nach den Vorgaben des TVöD – die richtige Entgeltgruppe ermitteln.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Einfache Erstellung der Arbeitsvorgänge und Zuordnung zu Tätigkeitsmerkmalen
- Schon über 1.200 reale Stellen aus deutschen Verwaltungen verfügbar

ISBN 978-3-8073-2580-4

€ 179,99 / Jahrespreis inkl. 5 Stellen*



Teichert/Salomon-Hengst

Lexikon der Eingruppierung im ö.D.

Die einzigartige, fundierte Quelle mit **Stichworten von A bis Z**: Das Lexikon der Eingruppierung enthält prägnante Beschreibungen zu **mehr als 3.000 Tätigkeits- und Funktionsbezeichnungen** im Geltungsbereich der Entgeltordnungen von Bund, Ländern und Kommunen mit zahlreichen Hintergrundinformationen. Die **korrekte Zuordnung zur Entgeltgruppe und Fallgruppe** wird damit einfacher denn je.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Gezielte Verweise auf die Rechtsprechung zum jeweiligen Tätigkeitsmerkmal
- Angabe und Verlinkung der Fundstellen in den Entgeltordnungen

ISBN 978-3-8073-2375-6

€ 44,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Pahmeyer/Klebau

Formulare und Arbeitshilfen Personal TVöD

Die perfekte Grundlage für einen elektronischen Arbeitsablauf, zuverlässig auf den Geltungsbereich des TVöD abgestimmt. Von den Einstellungsformalitäten bis zur Beendigung des Arbeitsverhältnisses sind **alle relevanten Formulare** enthalten, darüber hinaus gibt es wertvolle Arbeitshilfen wie Zeugnis- und Arbeitsvertragsmuster, Einführungstexte und Rechner.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Für eine schnellere und sichere Bearbeitung von Fällen und Vorgängen
- Erspart die Lagerhaltung von Formularen

ISBN 978-3-8073-2220-9

€ 49,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Breier/Dassau u. a.

TV-L Kommentar inkl. Lexikon Arbeitsrecht ö.D.

Wie sein Pendant beim TVöD, bietet der „Breier/Dassau“ auch zum TV-L Kommentierungen, die **in der Praxis direkt anwendbar** sind. **Anschauliche Beispiele, Übersichten und Muster** machen die Bearbeitung konkreter Fragestellungen deutlich leichter und unterstützen die Einarbeitung in die Materie. Direkt verlinkt ist – wie beim Kommentar zum TVöD – das „**Lexikon Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst**“.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Zahlreiche Muster-Arbeits- und Ausbildungsverträge zum Download
- Formulierungsbeispiele für Ihre Unterlagen

ISBN 978-3-8073-2350-3

€ 239,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Breier/Thivessen/Faber

TV-L Entgeltordnung – Eingruppierung in der Praxis

Bietet allen Beteiligten einen **passenden Zugang zum geltenden Eingruppierungsrecht der Länder**. Die praxisorientierte Kommentierung der Tätigkeitsmerkmale und **Mustervorlagen für Tätigkeitsbeschreibungen** machen die konkrete Fallarbeit besonders effizient. Die relevante Rechtsprechung zur Eingruppierung ist übersichtlich nach Stichworten aufbereitet.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit **umfassender Verlinkung** zum TV-L-Kommentar von Breier/Dassau
- Viele Beispiele, Schaubilder und Übersichten

ISBN 978-3-8073-0249-2

€ 44,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Breitfeld (Hrsg.)/Dreeßen

TV-L Eingruppierungsexperte

Was rund um die Eingruppierung im Länderbereich wirklich weiterhilft: Rechtsicherheit nach TV-L, ein **effizienter und durchdachter Workflow** und **bester Bedienkomfort**. „Der Eingruppierungsexperte“ ist die einzige Online-Anwendung, mit der Stellen nach dem TV-L direkt eingruppiert, rechtssicher begründet und mit Stellenprofilen anderer Behörden verglichen werden können.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Schritt für Schritt **passgenaue Stellenprofile erstellen**
- Streng nach den Vorgaben des TV-L die **richtige Entgeltgruppe ermitteln**

ISBN 978-3-8073-0481-6

€ 149,99 / Jahrespreis inkl. 10 Stellen*



Ewinger/Klebau

Formulare und Arbeitshilfen Personal TV-L

Personalverwaltung TV-L-konform und beispielhaft effizient! Dieses Produkt bietet alle relevanten Formulare – plus wertvolle Arbeitshilfen wie z. B. Einführungstexte, Rechner und ausfüllbare PDF-Dateien.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Schnelle und sichere Bearbeitung von Fällen und Vorgängen
- Erspart die Lagerhaltung von Formularen

ISBN 978-3-8073-2570-5

€ 49,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Schulz/Mischlewitz

Das Urlaubsrecht des öffentlichen Dienstes

Dieses Produkt bündelt die vielschichtigen und verstreuten Urlaubsregelungen für Beamte, Soldatinnen/Soldaten und Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer des öffentlichen Dienstes praxisgerecht und mit vielen Beispielen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit laufender Auswertung der aktuellen Rechtsprechung
- Einschlägige Rundschreiben direkt zum Download

ISBN 978-3-8073-2646-7

€ 69,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Kiefer/Langenbrinck/Kulok

Betriebliche Altersversorgung im öffentlichen Dienst

Dieses Produkt erleichtert den Umgang mit den komplexen Regelungen zur betrieblichen Altersversorgung in Bund, Ländern und Kommunen. Hilfreich sind die fundierten Erläuterungen. Der Umgang mit dem **Punktemodell** wird deutlich erleichtert.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Zielgenauer Zugang zu allen relevanten Tarifverträgen
- Weitere Vorschriften **bedarfsgerecht abrufbar**

ISBN 978-3-8073-2380-0

€ 59,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Ruge u. a.

Lexikon Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst

Das Lexikon erleichtert die Arbeit an der Schnittstelle zwischen Tarifrecht und allgemeinem Arbeitsrecht. Die **kompakte Kommentierung** ermöglicht einen schnellen Einstieg.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit Musterverträgen und Checklisten
- Aktuelle Rechtsprechung mit klaren Handlungsanweisungen für die Praxis

ISBN 978-3-8073-0033-7

€ 49,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Sponer/Steinherr/Kapitza u. a.

Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst Bund/Kommunen (VKA) inkl. Lexikon Arbeitsrecht im ö.D.

Das wohl am häufigsten zitierte und gleichzeitig umfassendste Kommentar-Konzept im Bereich des Tarifrechts. Die Erläuterungen bieten selbst in schwierigen tarifrechtlichen Frage- und Problemstellungen **höchste Handlungssicherheit**, wobei auch sozial-, steuer- und zusatzversorgungsrechtliche Aspekte einbezogen werden.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inkl. Schnell-Dienst Tarifrecht zu aktueller Rechtsprechung
- Mit Lexikon Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst

ISBN 978-3-7685-7944-5

€ 294,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Sponer/Steinherr/Kapitza u. a.

TVöD Entgeltordnung VKA

Die umfassende Kommentierung der Entgeltordnung VKA mit direkten Querverweisen zum „Sponer/Steinherr“ enthält einen fundierten Überblick über die Neuerungen wie auch **Handlungshilfen in den konkreten Details**. Die Struktur überzeugt durch die konsequente Orientierung an der konkreten Fallarbeit, wobei auch die ehemalige Rechtslage in der Vergütungsordnung des BAT berücksichtigt wird.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Umfassende Verlinkung zum TVöD-Kommentar von „Sponer/Steinherr“
- Inkl. Lexikon Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst

ISBN 978-3-7685-7144-9

€ 44,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Sponer/Steinherr/Kapitza u. a.

TVöD Entgeltordnung Bund

Die perfekte Ergänzung zum „Sponer/Steinherr – Teilausgabe Bund/Kommunen (VKA)“. Die gesamte Thematik der Entgeltordnung wird umfassend und systematisch behandelt. Die Erläuterungen werden sowohl dem Anspruch nach juristischer Tiefe als auch nach schneller Anwendbarkeit in der Praxis gerecht. Für die Fallbearbeitung besonders relevant: Die **aktuelle Rechtsprechung** wird umfassend berücksichtigt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Direkt ins Kommentar-Konzept „Sponer/Steinherr“ integriert
- Inkl. Schnell-Dienst Tarifrecht zu aktueller Rechtsprechung

ISBN 978-3-7685-2353-0

€ 54,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*

Untersuchungsanordnung nicht isoliert anfechtbar

Das Bundesverwaltungsgericht hat mit Beschluss vom 14. März 2019 – 2 VR 5.18 – entschieden, dass die Untersuchungsanordnung des Dienstvorgesetzten von einem Beamten nicht gesondert angefochten werden kann. Die Entscheidung stößt in der dienstrechtlichen Literatur auf Kritik, ist aber für den rechtsschutzsuchenden Beamten bindend.



Dr. Maximilian Baßlisperger ist Experte auf dem Gebiet des öffentlichen Dienstrechts und seit mehr als zwei Jahrzehnten als Kommentator für das Beamtenrecht tätig.

Als hauptamtlicher Dozent an der Hochschule für den öffentlichen Dienst in Bayern (University of Applied Sciences for Public Service in Bavaria) befasste er sich insbesondere mit dem Verwaltungs- und Verwaltungsprozessrecht sowie mit dem Recht des öffentlichen Dienstes.

„Eine Untersuchungsanordnung zur Feststellung der Dienstfähigkeit eines Beamten im Rahmen eines Zurruhesetzungsverfahrens ist gemäß § 44a VwGO nicht isoliert anfechtbar, sondern – falls der Beamte der Anordnung nicht folgt – nur im Rahmen des (Eil- oder Klage-)Verfahrens gegen die nachfolgende Zurruhesetzungsverfügung (inzidenter) gerichtlich überprüft werden kann.“

Die Entscheidung betrifft zunächst nur die Weisung zu einer Untersuchung im Ruhestandsverfahren, sie wird aber in gleicher Weise anzuwenden sein, wenn es um die Einschaltung eines Arztes zur Vorbereitung der Entlassung eines Beamten auf Probe oder auf Wiederruf wegen mangelnder gesundheitlicher Eignung geht (vgl. § 23 Abs. 1 Nr. 3 BeamStG/§ 34 Abs. 1 Nr. 3 BBG).

Da die Untersuchungsanordnung keine unmittelbare Außenwirkung und keinen endgültigen Regelungscharakter besitzt, handelt es sich nicht um einen Verwaltungsakt.

Das BVerwG hat entschieden, dass eine Untersuchungsanordnung zur Feststellung der Dienstfähigkeit eines Beamten im Rahmen eines Zurruhesetzungsverfahrens ge-

mäß § 44a VwGO nicht isoliert anfechtbar ist, sondern nur im Rahmen des (Eil- oder Klage-)Verfahrens gegen die nachfolgende Zurruhesetzungsverfügung (inzidenter) gerichtlich überprüft werden kann.

Dies bedeutet im Ergebnis:

Hat die zuständige Behörde die sofortige Vollziehung ihrer Zwangspensionierung nach § 80 Abs. 2 Satz 4 VwGO angeordnet, so kann der Beamte erst im Rahmen seines Antrags auf Wiederherstellung der aufschiebenden Wirkung nach § 80 Abs. 5 VwGO solche Fehler geltend machen, welche bei der Weisung zur amtsärztlichen Untersuchung erfolgt sind.

Hat die Behörde keine solche Vollziehungsanordnung verfügt, so können die Fehler erst bei der Anfechtungsklage des Beamten (§ 42 Abs. 1 VwGO) geltend gemacht werden.

Sowohl der Antrag nach § 80 Abs. 5 VwGO, als auch die Anfechtungsklage haben Erfolg, wenn dem Dienstherrn bei seiner Untersuchungsanordnung rechtserhebliche Fehler unterlaufen sind.

 Sie haben noch Fragen? Hier finden Sie weitere Antworten zum Thema!

Weitere Informationen rund um die Untersuchungsanordnung finden Sie im eLine Produkt „Beamtenrecht in Bayern“. Geben Sie einfach diese Stichwörter in die zentrale Suche ein und finden Sie schnell rechtssichere Antworten:



Ausführliche Produktdetails auf Seite 26

#Versetzung in den Ruhestand
#Ärztliche Untersuchung
#Untersuchungsanordnung
#Dienstunfähigkeit
#Ruhestand wegen Dienstunfähigkeit
#Ärztliche Schweigepflicht

Testen Sie jetzt das Produkt 4 Wochen kostenlos und unverbindlich!



Sponer/Steinherr/Kapitza u.a.

**Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst der Länder (TV-L)
inkl. Lexikon Arbeitsrecht im ö.D.**

Die „Sponer/Steinherr“-Ausgabe zum TV-L mit der **umfassendsten und weitreichendsten Kommentierung des Tarifrechts der Länder**. Kein anderes Werk geht so in die Tiefe und bezieht auch sozial-, steuer- und zusatzversorgungsrechtliche Regelungen in die Fallbetrachtung ein. Besonders wertvoll: Die **Entgeltordnung mit Zuordnungstabellen** wird ausführlich kommentiert.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inkl. Schnell-Dienst Tarifrecht zu aktueller Rechtsprechung
- Mit Lexikon Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst

ISBN 978-3-7685-7744-1

€ 269,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Sponer/Steinherr/Kapitza u.a.

Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst inkl. Lexikon Arbeitsrecht im ö.D. Gesamtausgabe

Die „Sponer/Steinherr“-Gesamtausgabe ist das **Universalwerk** für alle, die eine komplette Kommentierung des Tarifrechts von Bund, Ländern und Kommunen nutzen wollen. Der enthaltene Schnell-Dienst Tarifrecht öffentlicher Dienst bietet jederzeit den Überblick über **aktuelle Entscheidungen**, vor allem des BAG, inkl. Leit- und Orientierungssätzen sowie Entscheidungsgründen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Der **Gesamtüberblick zum Tarifgeschehen** im öffentlichen Dienst in Bund, Ländern und Kommunen
- **Auf höchstem Niveau** kommentiert

ISBN 978-3-7685-6144-0

€ 469,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Die intelligente Software-Lösung zur Leistungsvergütung.

LoB.IT ist eine praxiserprobte Standardsoftware zur papierlosen Abwicklung der leistungsorientierten Bezahlung nach dem TVöD/TV-L. Fragen Sie nach Ihrer Gratis-Testversion oder einer kostenlosen und unverbindlichen Online-Präsentation.

Für Zielvereinbarungen, systematische Leistungsbewertung oder das Kombimodell!

LoB.IT leistet nicht nur die Berechnung der Auszahlungsbeträge, sondernwickelt komfortabel, effizient und papierlos die gesamte Leistungsmessung nahezu aller Dienstvereinbarungen ab.

Lizenzinformation zu LoB.IT:

Verwaltung von bis zu 50 Mitarbeitern:

Lizenzpreis im Anschaffungsjahr: € 593,81 (inkl. MwSt.)

Lizenzpreis in den Folgejahren: € 415,31 (inkl. MwSt.)

Im Preis bereits enthalten:

- ständige Updates bei rechtlichen und technischen Änderungen
- persönlicher Support durch geschulte Mitarbeiter
- individuelle Anpassung (Customizing) möglich – inklusive speziell zugeschnittene Dokumentation
- regelmäßige Erweiterungen

Weitere Preise für höhere Mitarbeiterzahlen erhalten Sie auf Anfrage.
Gern erstellen wir für Sie dafür ein individuelles Angebot.

Auch inkl. Webfrontend, Active Directory sowie als SaaS-Lösung erhältlich!

Referenzkunden: Stadt Zwickau • Stadt Herne • Stadt Ravensburg • Stadt Rendsburg • Handwerkskammer Dresden • Düsseldorf Airport • Goethe-Institut

Mehr Informationen unter:

www.rehm-verlag.de/shop/lob-it

**rehm
QUIZ**

Testen Sie
Ihr Wissen!



Machen Sie mit:

Hier können Sie spielend Ihr Fachwissen trainieren!

Beim rehm Quiz stellen wir Ihnen jeden Monat **online** spannende Fragen zu Rechtsthemen aus dem Arbeitsalltag. Sie testen Ihr Fachwissen und lesen gleich, welche Lösungen richtig sind. So können Sie **spielend Ihr Wissen erweitern**. Damit es noch mehr Spaß macht, gibt es Kronen, die Sie sammeln können. **Viel Spaß!**

In der persönlichen **Quiz-Übersicht** finden Sie alle aktuellen Quizze und Ihre gesammelten Kronen.

Hier erfahren Sie, welche **Krone** Sie für Ihre Lösungen erhalten.

Wer kennt sich am besten im Fachgebiet aus? Ein Blick in die **Auswertung** lohnt sich.

Jetzt kostenlos teilnehmen unter:

www.rehm-verlag.de/rehm-quiz



Deutscher Bühnenverein e.V. (Hrsg.)

Theater- und Musikrecht

Die **maßgebende Normsammlung**, die vom Deutschen Bühnenverein herausgegeben wird. Neben dem **Normalvertrag (NV) Bühne** und dem **Tarifvertrag mit Musikern in Kulturorchestern (TVK)** sind auch mit dem Verband deutscher Bühnen und Musikverlage und mit den großen Verwertungsgesellschaften GEMA und GVL abgeschlossene Vereinbarungen enthalten.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die **komfortable** und **jederzeit aktuelle** Info-Quelle
- Mit allen relevanten Regelungen im Bereich der darstellenden Kunst

ISBN 978-3-7685-0965-7

€ 39,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Bolwin/Sponer

Bühnen- und Orchesterrecht

Das einzigartige Produkt zu den speziellen **tarifrechtlichen und urheberrechtlichen Fragen rund um Theater und Orchester!** Über die nationalen tarifrechtlichen und urheberrechtlichen Bestimmungen hinaus finden auch die Versammlungsstätten- und Lärmschutzverordnung sowie **europarechtliche Vorschriften** wie beispielsweise Arbeitszeit- und Urheberrechtsrichtlinien Beachtung.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Das **gesamte Spektrum** der relevanten Regelungen schnell im Blick
- Für sichere Antworten auf alle Praxisfragen

ISBN 978-3-7685-5053-6

€ 79,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Testen Sie jetzt rehm eLine gratis!

Wählen Sie Ihr gewünschtes rehm eLine Produkt und probieren Sie einfach kostenlos und unverbindlich aus, wie Ihnen Inhalte und Funktionen im Arbeitsalltag helfen. Ohne Risiko, denn der Test endet automatisch.

Digital arbeiten mit Leichtigkeit.

Mit rehm eLine haben wir eine Vision: Wir wollen Ihnen die neueste Digitaltechnologie bieten, damit Sie es im Arbeitsalltag umso leichter haben. Darum sind rehm eLine Produkte intuitiv zu bedienen und haben eine klare Oberfläche. Freuen Sie sich darauf!

rehm eLine

Beamtenrecht

Beamtenrechtliche Fragen sind selbst für erfahrene Praktiker/innen komplex. Zu den relevanten Themengebieten wie Statusrecht, Besoldungsrecht und Versorgungsrecht bieten Ihnen rehm eLine Produkte eine umfassende Expertise.



Baßlsperger
Lexikon Beamtenrecht

Das **umfassende Nachschlagewerk**, das gleichzeitig als **praxisgerechter Leitfaden** dient. Zahlreiche Beispiele und praktische Hinweise machen das Lexikon Beamtenrecht zum **idealen Hilfsmittel für alle Fälle**. Auch zu anschließenden Rechtsgebieten wie Status- oder Laufbahnrecht sowie Themen wie Personalmanagement und Personalauswahl bietet das Lexikon wertvolle Unterstützung – besonders schnell und komfortabel in der Recherche.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inklusive Erläuterungen und aktuellen Urteilen
- Mit weiterführenden Links auf die führenden Kommentare

ISBN 978-3-7685-5353-7
€ 44,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Stegmüller/Schmalhofer/Bauer
Beamtenversorgungsrecht des Bundes und der Länder

Der **fundierte und handlungsorientierte Überblick** über die komplexen Regelungen, um im Versorgungsfall alle notwendigen Schritte umsetzen zu können. Umfassende Hilfen zur rechtskonformen Auslegung der aktuellen Bestimmungen und die Synopsen zur Unterscheidung von Bundesrecht und Landesrecht machen Entscheidungen sicher und nachvollziehbar.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Bundesbeamtenversorgungsgesetz und Landesversorgungsgesetze praxisnah kommentiert und leicht zugänglich
- Die komplexe Materie besser überblicken

ISBN 978-3-7825-0604-5
€ 174,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Schwegmann/Summer
Besoldungsrecht des Bundes und der Länder

Die **Experten-Kommentierung** zu den Besoldungsgesetzen von Bund und Ländern. In Qualität und Tiefe ist das Werk **aus gutem Grund einzigartig**: Die Autoren wirken in den Ministerien zum Teil selbst an der Ausarbeitung der besoldungsrechtlichen Vorschriften mit. Auch ausgewählte wichtige Verordnungen und Verwaltungsvorschriften werden erläutert und inhaltlich nachvollziehbar verknüpft.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Alle relevanten Regelungen für Beamte, Professoren, Richter und Soldaten direkt greifbar
- Informationen zu Besoldungsanpassungen, Hinweise zu Zulagen, Prämien und Zuschlägen

ISBN 978-3-8073-2313-8
€ 249,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*

Testen Sie jetzt rehm eLine gratis!

Wählen Sie Ihr gewünschtes rehm eLine Produkt und probieren Sie kostenlos und unverbindlich aus, wie Ihnen die Inhalte und Funktionen im Arbeitsalltag helfen. Ohne Risiko, denn der Test endet automatisch.



“ Die Bibliothek des Auswärtigen Amts ist mit dem schnellen und kundenorientierten Service von rehm **sehr zufrieden**. Auch hier erhalten wir zu jeder Frage die **passende und hilfreiche Antwort**. ”

Auswärtiges Amt, Bibliothek –
Informationsvermittlung



rehm eLine

Wir sind gerne mit Ihnen im Dialog!
Ob Sie Fragen zu Produkten und Inhalten
haben oder uns Feedback geben möchten –
wir freuen uns über Ihren Anruf!



Weiβ/Niedermaier/Summer u. a.

Beamtenrecht in Bayern Kommentar inkl. Lexikon Beamtenrecht

Seit Langem die **Standard-Lösung**. Mit der umfassenden Kommentierung von Bayerischem Beamtenrecht, Beamtenstatusgesetz und Leistungslaufbahngesetz deckt das Produkt alle wesentlichen Themen ab. Die vielen anschaulichen Beispiele und die oft gelobte, **praxisgerechte Verschlagwortung** gewährleisten die schnelle Lösung aller Fragestellungen – vom Eintritt ins Beamtenverhältnis, über die Rechte und Pflichten während seines Bestehens bis zu seiner Beendigung.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Das besondere Plus: inklusive Lexikon Beamtenrecht
- Relevante Entscheidungen sind direkt im Volltext abrufbar

ISBN 978-3-8073-0486-1

€ 199,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Keck/Puchta/Konrad

Laufbahnrecht in Bayern

Der „Keck/Puchta/Konrad“ bietet prägnante Erläuterungen des bayerischen Leistungslaufbahngesetzes – immer an den Fragestellungen orientiert, die **in der Praxis entscheidungsrelevant** sind. Neue **Prüfschemata** zu häufig vorkommenden Standardkonstellationen ermöglichen eine rasche, systematische Fallarbeit. Die ideale Unterstützung zur Erarbeitung von Lösungen im Hinblick auf Laufbahngruppen und Aufstieg, Fachlaufbahnen, dienstliche Beurteilung, Leistungsfeststellung etc.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inklusive Arbeitshilfen, insbesondere **ausfüllbare PDF-Vorlagen** zu ausgewählten Themen rund um Stellenausschreibung, dienstliche Beurteilung, Beförderung u.v.m.
- Für eine effiziente und **prüfsichere Fallbearbeitung**

ISBN 978-3-8073-0690-2

€ 39,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*

“ Wir nutzen den Online-Kommentar zum Beamtenrecht regelmäßig und immer wieder gerne. Stets **aktuell und gut sortiert**. ”

Roland Schmid, Referatsleitung/Personalreferat,
Landsberg am Lech



rehm eLine

Alle rehm eLine Produkte zum Beamtenrecht bieten Ihnen mit nur wenigen Klicks relevante Praxis-Urteile und Leitfäden für Ihre tägliche Arbeit. Wie gewohnt in der bewährten rehm Qualität und zu 100 % rechts-sicher. Ergänzt wird das Angebot durch zahlreiche praktische Verlinkungen.



Schütz/Maiwald/Brockhaus u. a.

Beamtenrecht des Bundes und der Länder – Gesamtausgabe

Die Gesamtausgabe des „Schütz“ behandelt **Beamtenrecht und Beamtenversorgungsrecht** ausgehend vom Landesbeamtengesetz NRW. Mit seiner **umfassenden Entscheidungssammlung** und den übergreifend konzipierten Erläuterungen bietet das Produkt in allen Bundesländern wertvolle Hilfestellung. Auch Fragen des Besoldungsrechts und des Bundespersonalvertretungsrechts werden berücksichtigt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit Zugriff auf beamtenrechtliche Vorschriften aus dem **Europa-, Bundes- und Landesrecht**
- Enthält zudem die Regelungen für den Bund sowie Baden-Württemberg, Bayern, Hessen, Niedersachsen und Nordrhein-Westfalen

ISBN 978-3-7685-4753-6

€ 284,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Gansen (Hrsg.)

Disziplinarrecht in Bund und Ländern

Der „Gansen“ bietet die wohl **maßgebendste Expertise** zum Disziplinarrecht. In Bundesbehörden als auch in den einzelnen Ländern helfen die Kommentierungen **sehr konkret bei der Beantwortung selbst diffiziler Fragestellungen**. Relevante Gesetzestexte und wichtige Entscheidungen stehen aktuell zur Verfügung. Hinweise und Tipps für die Praxis, zahlreiche Mustertexte sowie anschauliche Schaubilder erhöhen den Nutzen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Der Kommentar ist schnell über die **komfortable Ländernavigation** zu erschließen
- Mit Mustern z.B. zu Einleitungs-/Einstellungsverfügung, Ladung, Protokoll und Disziplinarklage

ISBN 978-3-7685-1253-4

€ 69,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Kathke/Speckbacher

Beamtenrecht: Checklisten und Muster

Das Werk enthält alle Checklisten und Muster, die für die tägliche beamtenrechtliche Praxis relevant sind. Das Produkt bietet Ihnen damit eine effiziente Arbeitshilfe für die **schnelle und sichere Erledigung beamtenrechtlicher Maßnahmen**. Durch komfortable Suchmöglichkeiten wird das Auffinden der für Sie wichtigen Checklisten und Muster erleichtert. Die Mustervorlagen können problemlos in Ihr Word-Dokument übernommen und individuell bearbeitet werden.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- RTF-Dateien zur weiteren Verarbeitung
- Mit zahlreichen Mustern und Urkunden

ISBN 978-3-7685-0966-4

€ 39,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



v. Roetteken/Rothländer (Hrsg.)

Beamtenstatusgesetz

Die **umfassendste Kommentierung** aller Regelungen.

Den Personal- und Dienststellenverantwortlichen in den Ländern bieten die Regelungen des Beamtenstatusgesetzes **weitgehende Handlungs- und Gestaltungsoptionen**, um den unterschiedlichen Organisations- und Personalstrukturen Rechnung tragen zu können. Mit der Expertise dieses Kommentars gelingt es umso besser, dies individuell **passend und gleichermaßen rechtskonform umzusetzen**.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die **ausgezeichnete Verschlagwortung** führt rasch zur jeweils benötigten Information
- **Umfangreiche Verlinkungen** zwischen den Erläuterungen

ISBN 978-3-7685-1353-1

€ 29,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



v. Roetteken/Rothländer

Hessisches Bedienstetenrecht – HBR Gesamtausgabe

Der „v. Roetteken/Rothländer“ wird seit Langem **hoch geschätzt**: „Eine bessere Hilfe kann man sich für die Arbeit im öffentlichen Personalwesen eines Bundeslandes nicht wünschen.“ (Prof. Dr. Frank Bieler, PersV 8/2011). Die Gesamtausgabe enthält neben den **ausführlichen Erläuterungen** zu HPVG mit Wahlordnung, BeamtStG und HBG auch Kommentierungen zum HBeamtVG (im Aufbau) und eine Textsammlung zum Tarifrecht.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die **umfassendsten Inhalte** zum Dienstrecht in Hessen, **äußerst praxisgerecht strukturiert**
- Mit **HBR-Newsletter** per E-Mail

ISBN 978-3-7685-9305-2

€ 369,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



v. Roetteken/Rothländer (Hrsg.)

Hessisches Bedienstetenrecht – HBR Teilausgabe IV: Beamtenrecht

Der „**Spezialist**“ zu einem zentralen Teilbereich des Hessischen Bedienstetenrechts. Die praxisgerechten wie aktuellen Kommentierungen decken BeamtStG sowie HBG ab, das **novellierte HBeamtVG** wird sukzessive weiter integriert. Nirgendwo sonst werden die Bezüge des Beamtenrechts zum Europa- und Gleichstellungsrecht, wie auch zum Verfassungs- und Arbeitsrecht, so stringent dargestellt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Alle relevanten Vorschriften **komfortabel recherchieren**, auch zum Disziplinar- und Richterrecht
- Mit Urteilsübersicht zum hessischen Disziplinarrecht

ISBN 978-3-7685-9805-7

€ 234,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*

Verwaltung soll attraktiver für Technikberufe werden

Städte und Gemeinden brauchen künftig immer mehr Fachkräfte aus IT, Ingenieurswesen und anderen technischen Berufen. Dafür müssen sich Personalabteilungen vorbereiten, was die Stellenbewertung und Eingruppierung angeht.

„Glasfaser für alle“ klingt gut und ist auch vonnöten – gerade im ländlichen Raum, der seit Jahren unter Abwanderung, infrastruktureller Unterversorgung und demografischem Wandel leidet. Um dem etwas entgegenzusetzen, müssen Kommunen Strategien ergreifen: zuverlässige Verkehrsbindung, ausreichende Arztdichte und vor allem – in Zeiten der Digitalisierung – schnelle Internetverbindungen. Nur mit einer zukunftsfähigen Infrastruktur steigt die Attraktivität der Gemeinden und steigen damit die Haltefaktoren.

Ähnliche Aufgaben warten in den Städten, wo im Jahr 2050, so aktuelle Zahlen der Vereinten Nationen, rund drei Viertel der Menschen weltweit leben werden. Deutschland ist hier Vorreiter, laut einer von Statista veröffentlichten Studie werden es 2030 bereits knapp 80 Prozent der Bevölkerung sein. Ob automatisierter Betrieb der Straßenbeleuchtung, autonome Stadtbusse oder Online-Parkplatzsuche – in vielen Bereichen kann die voranschreitende Digitalisierung die Lebensqualität in den künftigen „Smart Cities“ verbessern. Es müssen ferner technische Infrastrukturen implementiert werden, mit denen Verwaltungen ihre Dienste der Öffentlich-

keit zugänglich machen können, Stichwort Online-Zugangsgesetz. Systeme für Dokumentenmanagement und Vorgangsbearbeitung werden installiert und Cloud-Infrastrukturen aufgebaut, über die sich IT-Services besser bereitstellen, nutzen sowie abrechnen lassen.

In Sachsen startete zum Beispiel Anfang 2019 ein Pilotprojekt zur Digitalisierung in der Bauverwaltung. Dabei soll untersucht werden, wie Baugenehmigungsverfahren künftig digitalisiert und über Portale für Externe geöffnet werden können. Diese sollen darüber Bauanträge und begleitende Unterlagen hochladen. So wird eine durchgängig elektronische Bearbeitung von Bauanliegen möglich.

Beim Aufbau bürgerfreundlicher Verwaltung ist Ingenieurwissen gefragt
Für all diese Arbeiten braucht es ausgebildete Fachleute. Stadtplaner und -entwickler, Verkehrs- und Umweltemperten, Kommunalpolitikerinnen und Energieversorger müssen sich damit beschäftigen, wie sie die Städte auf den wachsenden Bevölkerungsdruck vorbereiten und den ländlichen Raum infrastrukturell ausbauen können. Ingenieurwissen ist essen-

ziell, damit etwa Genehmigungsverfahren im Bereich der technischen Infrastruktur kompetent und zügig ablaufen können. Der Bedarf an Sachverständigen im Bereich Bau und Planung, Ingenieurswesen und IT wird in den kommunalen Verwaltungen daher künftig stark ansteigen. Nur so lassen sich die vielen weißen Flecken von der Landkarte rasch tilgen und kann eine bürgerfreundliche Verwaltung aufgebaut werden.

Leicht dürfte es freilich nicht werden, das dringend benötigte Personal zu akquirieren. In erster Linie ist es das im Vergleich zur freien Wirtschaft niedrigere Gehaltsniveau, welches die öffentliche Verwaltung als Arbeitgeber zunächst unattraktiv scheinen lässt. Auf der anderen Seite stehen die Vorteile: bessere Vereinbarkeit von Familie und Beruf (viele Stellen werden fakultativ als Teilzeitstellen ausgeschrieben) und das Überwiegen von verwaltungsrechtlichen Aufgaben – nicht jeder vielleicht möchte ausschließlich mit technischen Aufgaben zu tun haben. Und auch das Gehaltsgefälle gleicht sich bei langjähriger Tätigkeit sichtlich an, der Abstand zur freien Wirtschaft schmilzt.

Tätigkeitsmerkmale in den Entgeltordnungen näher dran am Gewerk

Personalabteilungen müssen sich daher künftig verstärkt mit der gehaltlichen Eingruppierung neuer Beschäftigter im Bereich Ingenieurswesen/Technik beschäftigen. Denn hier gibt es, verglichen mit anderen Berufsgruppen, doch einige Unterschiede. Neben den allgemeinen Tätigkeitsmerkmalen für Beschäftigte im Verwaltungsdienst existieren in den Entgeltordnungen von Bund, Ländern und Kommunen auch Teile mit speziellen Tätigkeitsmerkmalen für bestimmte Berufsgruppen wie eben Ingenieurswesen, Informatik und andere sog. Mangelberufe. Diese Merkmale sind zumindest teilweise

fachspezifischer und „näher dran“ am Gewerk als es im allgemeinen Teil möglich wäre.

In den Protokollerklärungen wird beispielweise definiert, was unter besonderen Leistungen (Ingenieure) oder schwierigen Aufgaben (Techniker) zu verstehen ist. Dies soll die Beschäftigten in den Personalabteilungen – die erfahrungsgemäß über keine expliziten technischen Fachkenntnisse verfügen – befähigen, neue Stellen hinsichtlich ihrer Entgeltgruppe zu bewerten. **Was hierbei zu beachten ist und welche Möglichkeiten der Einstufung von Ingenieurs- und Technikertätigkeiten es gibt, erfahren Interessierte im kosten-**

losen Whitepaper, welches sie unter www.rehm-verlag.de/eLine-stories kostenlos downloaden können. Sie lernen dort, wie sie mit den – wenn auch begrenzten – Mitteln der Eingruppierung mitwirken können, die öffentliche Verwaltung für Angehörige ingenieurtechnischer Berufe attraktiver zu machen.

Frank Zscheile ist freier Journalist und schreibt u. a. für die Bayerische Staatszeitung, eGovernment Computing und Kommune21.

www.agentur-auftakt.de



Jetzt das kostenlose Whitepaper zum Thema downloaden:
www.rehm-verlag.de/eLine-stories

Autorin: Sina Brockmann, Beraterin Eingruppierung und Mitautorin des Kommentarwerks Sponer/Steinherr



Noch Fragen? Nutzen Sie jetzt die eLine Spezialwerke zum Thema Eingruppierung!*

Erhalten Sie in unseren Kommentaren vertiefende Informationen zu diesen Themen:

- Ausbildungserfordernis
- Fehlende Ausbildung – Option „sonstige Beschäftigte“
- Beispiekatalog „entsprechende Tätigkeit“
- Abgrenzung zu Beschäftigten mit Verwaltungstätigkeiten
- Rechtsprechung zu den Tätigkeitsmerkmalen, bezogen auf Ingenieure
- Besondere Leistungen
- Besondere Schwierigkeit und Bedeutung
- Spezialaufgaben
- Künstlerische Aufgaben
- Maß der Verantwortung

- Rechtsprechung zu den Tätigkeitsmerkmalen, bezogen auf Techniker
- Selbstständige Tätigkeit
- Schwierige Aufgaben

Brockmann in Sponer/Steinherr:

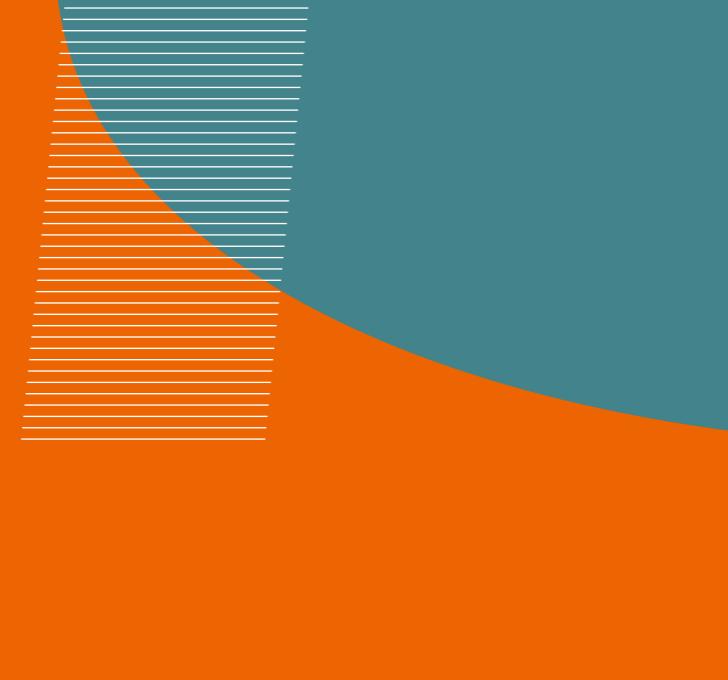
*TV-L Kommentar zur Entgeltordnung Länder, Teil II Abschnitt 22.1 (Ingenieure) und Abschnitt 22.2 (Techniker)

*TVöD Entgeltordnung Bund, Teil III Abschnitt 25 (Ingenieure) und Abschnitt 41 (Techniker)

*TVöD Entgeltordnung VKA, Teil A Abschnitt II Ziffer 3 (Ingenieure) und Ziffer 5 (Techniker)

Diakonie und Kirche

Die digitalen Kommentare zu den Arbeitsvertragsrichtlinien der Diakonie Deutschland und der Diakonie Bayern sowie zum Mitarbeitervertretungsrecht der Evangelischen Kirche erläutern die vielseitigen arbeits- und sozialrechtlichen Fragen umfassend und praxisnah.



Diakonie Deutschland – Ev. Werk für Diakonie und Entwicklung e.V. (Hrsg.)

AVR DD-Kommentar

Der **bestens eingeführte Begleiter** für alle, die mit arbeits- und sozialrechtlichen Fragen im Bereich der **Arbeitsvertragsrichtlinien** der Diakonie Deutschland (AVR DD) befasst sind. Die **anschauliche Kommentierung** hilft bei unterschiedlichsten Fallfragen. Selbst schwierige Sachverhalte lassen sich sicher und nachvollziehbar klären.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit Verlinkungen zu den wichtigsten Gesetzen und Verordnungen
- Umfangreiche Suchfunktion für eine komfortable Recherche

ISBN 978-3-87047-153-8

€ 34,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Diakonie Deutschland – Ev. Werk für Diakonie und Entwicklung e.V. (Hrsg.)

AVR der Diakonie Deutschland – Textausgabe

Die **umfassende Lösung** mit dem gesamten Text der Arbeitsvertragsrichtlinien der Diakonie Deutschland. Enthalten sind zudem die **Sicherungsordnung**, die **Ordnung für die Erprobung variabler Vergütungsbestandteile** auf Einrichtungsebene (Modellprojekte) und alle wichtigen Gesetze, auf die in den AVR DD verwiesen wird. Die ideale Grundlage, um vertragliche Vorgänge zeitsparend zu bearbeiten.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit Dienstvertragsmustern
- Textpassagen lassen sich **einfach direkt übernehmen**

ISBN 978-3-87047-108-8

€ 21,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Fey/Rehren

MVG.EKD PraxisKommentar

Die wohl **umfassendste Expertise** zum Mitarbeitervertretungsrecht in der Evangelischen Kirche in Deutschland. Die Autoren sind in der Thematik im besten Sinne „zu Hause“ und gewährleisten eine **äußerst praxisnahe Kommentierung**, die wissenschaftlichen Ansprüchen ebenso gerecht wird. Die aktuelle Entwicklung von **Gesetzgebung und Rechtsprechung** im allgemeinen Arbeitsrecht fließt ständig in die Erläuterungen ein.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Zahlreiche **Tipps und Handlungshilfen** ergänzen die Kommentierung
- Für Mitarbeitervertretungen und Dienststellenleitungen wertvoll

ISBN 978-3-87047-107-1

€ 99,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Fey/Schwarz-Seeberger

AVR-Bayern Kommentar

Der **maßgebende Kommentar** zu den AVR-Bayern, äußerst sinnvoll für die arbeitsrechtliche Praxis in den Einrichtungen und ihren Mitarbeitervertretungen: Die erfahrenen Autoren geben in ihren **ausführlichen Erläuterungen Hilfestellungen und wichtige Tipps**, u.a. zu Fragen der Eingruppierung, Vergütung nach den einschlägigen Entgelttabellen, Kündigungsfristen, Urlaubsberechnung und Bereitschaftsdienst und Rufbereitschaft.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inklusive staatlicher Rechtsänderungen und aktueller **Gerichtsentscheidungen**
- Mit ausfüllbaren PDF-Dateien zu den Vertragsmustern und Dienstvereinbarungen

ISBN 978-3-87047-069-2

€ 54,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Diakonisches Werk der Evang.-Luth. Kirche in Bayern (Hrsg.)

AVR-Bayern Textausgabe

Die Textausgabe mit den **vollständigen Arbeitsvertragsrichtlinien des Diakonischen Werkes Bayern**. Damit lassen sich rasch und komfortabel die im Einzelfall einschlägigen Regelungen recherchieren, die **alle Dienstverhältnisse** im Bereich der bayerischen Diakonie betreffen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit ausfüllbaren PDF-Dateien zu den Vertragsmustern und Dienstvereinbarungen
- Texte immer auf dem aktuellen Stand

ISBN 978-3-87047-142-2

€ 23,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Testen Sie jetzt rehm eLine gratis!

Wählen Sie Ihr gewünschtes rehm eLine Produkt und probieren Sie kostenlos und unverbindlich aus, wie Ihnen die Inhalte und Funktionen im Arbeitsalltag helfen. Ohne Risiko, denn der Test endet automatisch.



Gleichstellungsrecht

Bei den sensiblen Fragen zu Gleichstellung und Gleichbehandlung ist es umso wichtiger, die aktuell geltenden Regelungen zu 100 % korrekt umzusetzen. Für Gleichstellungsbeauftragte und Personaler/innen bietet rehm eLine hierzu rechtssichere und praxisnahe Unterstützung.



v. Roetteten

Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz – AGG

Der „v. Roetteten“ erläutert fundiert und versiert die **besonders relevanten AGG-Themen** wie Diskriminierungsmerkmale, Benachteiligungsverbote und zulässige Ungleichbehandlung. Die **wichtigsten Urteile der Streitfälle** werden in der Entscheidungssammlung fortlaufend ergänzt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die **ausgezeichnet gepflegte** Verschlagwortung erspart Zeit bei der Recherche
- Mit vielfach **verlinkter Entscheidungssammlung**

ISBN 978-3-7685-8944-4

€ 124,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



v. Roetteten

Bundesgleichstellungsgesetz – BGleG

Die **umfassende Expertenhilfe** zu allen Vorschriften des BGleG. Der äußerst erfahrene Autor kommentiert die Regelungen auf neuestem Stand und wertet dabei auch die Rechtsprechung der Verwaltungs- und Arbeitsgerichte, des BVerfG und des Europäischen Gerichtshofs aus. Ebenfalls kommentiert ist die GleibWV-Verordnung über die **Wahl der Gleichstellungsbeauftragten** und ihrer Stellvertreterin in Dienststellen des Bundes sowie das SGleG.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit vielfach **verlinkter Entscheidungssammlung**

ISBN 978-3-7685-1553-5

€ 119,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



v. Roetteten

Hessisches Gleichberechtigungsgesetz – HGIG

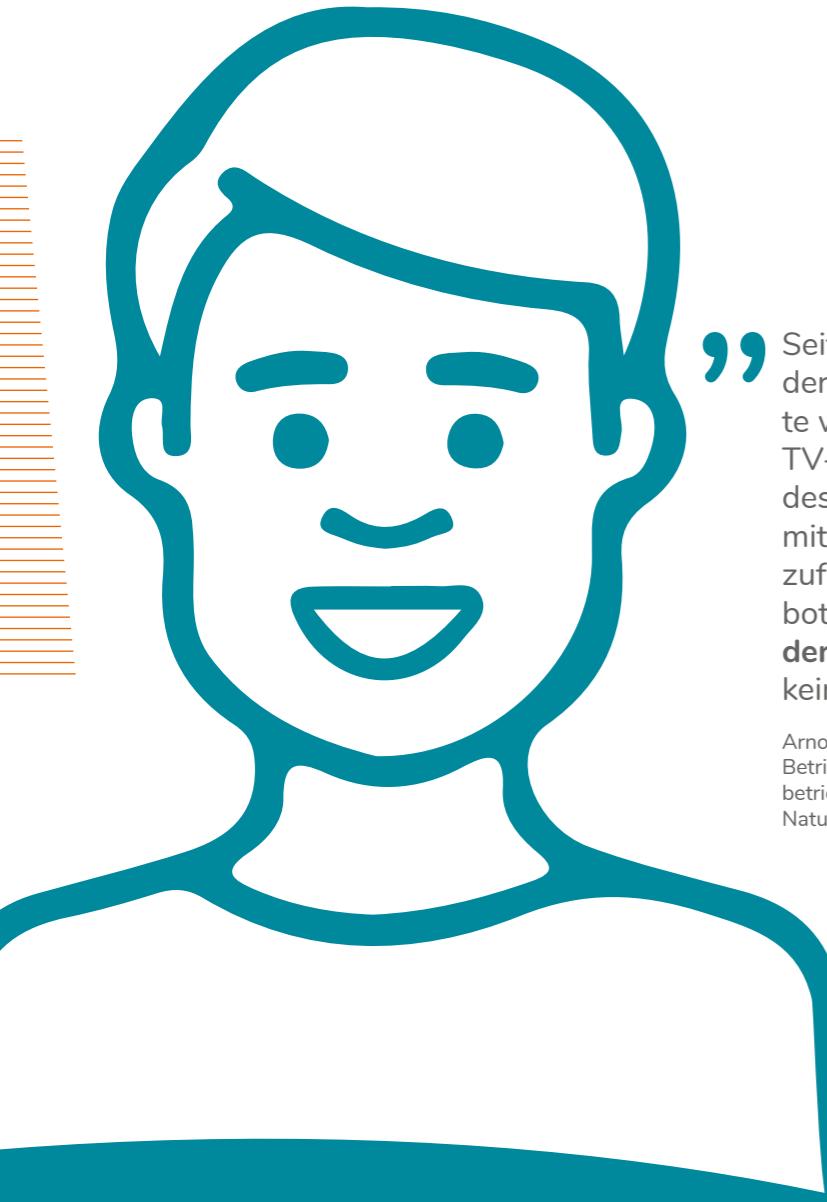
Die Kommentierung bietet alles, was die Arbeit mit dem HGIG einfacher macht. Die ausführliche Einleitung gibt einen schnellen Überblick. Umfassend berücksichtigt wird die **Rechtsprechung** der Verwaltungs- und Arbeitsgerichte, des BVerfG und des Europäischen Gerichtshofs.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die **Entscheidungssammlung** bietet den direkten Zugriff auf die Urteile, die in der Kommentierung berücksichtigt sind
- Durch zahlreiche Verlinkungen besonders komfortabel

ISBN 978-3-7685-1753-9

€ 99,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



“ Seit dem letzten Jahr nutzen wir in der Personalverwaltung Produkte wie u. a. die Kommentare zum TV-L, BAT und zur Entgeltordnung des TV-L von rehm eLine. Wir sind mit den genutzten Modulen sehr zufrieden. Aus dem großen Angebot lassen sich **schnell Lösungen in der Praxis** finden. Der Service lässt keine Wünsche offen. ”

Arnold Saathoff, Dezernent Verwaltung und Betriebswirtschaft, Niedersächsischer Landesbetrieb für Wasserwirtschaft, Küsten- und Naturschutz (NLWKN) – Betriebsstelle Aurich

rehm eLine

Bei rehm eLine haben Sie die Auswahl unter mehr als 90 Produkten, über 40 davon für die Personalverwaltung. Unsere Kommentare, Lexika und Arbeitsmittel sind eng an Ihre **tägliche Arbeitspraxis** ausgerichtet. Selbst knifflige Aufgaben etwa zur Eingruppierung lassen sich schnell und korrekt lösen.



v. Roettke/Rose-Möhring

Gleichstellung in der Praxis (GiP)

Die **einzigartige elektronische Zeitschrift** für alle Gleichstellungs-Akteure/Akteurinnen und -Interessierte. Die GiP bietet aktuelle Informationen zu den Themen Gleichstellung und Gleichbehandlung und verbindet **Praxistipps** mit vertiefenden Aufsätzen und der Auswertung der **Rechtsprechung**. Wer wissen möchte, was in Wissenschaft und Politik zur Gleichstellung diskutiert wird, ist hier richtig.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Weiterführende Internet-Links helfen dabei, sich tiefer in die Themen einzuarbeiten
- **Aktuelle Informationen** für die tägliche Arbeit

ISSN 1614-6085
€ 79,99 / Jahresabo*



Testen Sie jetzt rehm eLine gratis!

Wählen Sie Ihr gewünschtes rehm eLine Produkt und probieren Sie einfach kostenlos und unverbindlich aus, wie Ihnen Inhalte und Funktionen im Arbeitsalltag helfen. Ohne Risiko, denn der Test endet automatisch.

Kindergeldrecht

Kindergeldfälle sind oft komplex und in der Praxis ist es entscheidend, jeweils den neuesten Stand zu berücksichtigen. Der Standardkommentar sowie passende Formulare von rehm eLine helfen den Familienkassen bei der Lösung.



Lange/Stahl/Weinhold
Kindergeldrecht öffentlicher Dienst
 Seit Jahren der Standardkommentar rund ums Kindergeldrecht. Die Bearbeiter in den Familienkassen können jederzeit direkt auf die aktuellen und relevanten Fundstellen aus DA-KG, EStG und AO und FGO zugreifen. Die **praxisnahen Kommentierungen** führen auch bei komplexen Kindergeldfällen schnell zur rechtssicheren Lösung.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit besonders wichtigen, für die Praxis aufbereiteten Entscheidungen des EuGH, des BFH und des Bundesverfassungsgerichts
- Zahlreiche Beispiele helfen bei der Lösung konkreter Fälle

ISBN 978-3-8073-2174-5
 € 124,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Heß
Formulare und Arbeitshilfen Personal Kindergeld
 Die Sammlung enthält alle für die Familienkasse relevanten Vordrucke, inhaltlich auf die Vorgaben der Fachaufsicht abgestimmt. Inklusive **Anschreiben und Erinnerungsschreiben** zu unterschiedlichen Überprüfungsaktionen, **Merkblättern** sowie den Texten DA-KG, EStG und AO. Damit können die Sachverhalte zu **volljährigen Kindern**, Pflegekindern und behinderten Kindern schnell und effizient bearbeitet werden.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit **Arbeitshilfen** z. B. zum BMF-Erlass zur steuerlichen Berücksichtigung volljähriger Kinder
- Nach Eingabe der Daten kann jedes Formular gespeichert, gedruckt und als PDF-Datei versandt werden

ISBN 978-3-8073-2379-4
 € 49,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*

Auf Sicherheit muss man sich verlassen können.

Von Haus aus 100 % rechtssicher: Verlassen Sie sich nicht auf Internetsuchen – der Name rehm steht für Sicherheit. Auch bei den digitalen Produkten. rehm eLine wird automatisch aktualisiert, daher arbeiten Sie immer mit den aktuellsten Rechtsgrundlagen.

rehm eLine

Lohnsteuerrecht

Das Lexikon für das Lohnbüro ist der Klassiker rund um Arbeitslohn, Lohnsteuer und Sozialversicherung! Lohn- und Gehaltsabrechner, Lohnsteuer-Außenprüfer sowie Steuerberater und Fachanwälte finden hier zweifelsfrei Antworten – rechtssicher, aktuell und anschaulich.



Schönenfeld/Plenker/Schaffhausen
Lexikon für das Lohnbüro 2020

Das Original überzeugt mit einem klaren „Ja“ oder „Nein“ zu **Fragen der Lohnsteuer- und Sozialversicherungspflicht**. Auch die Lohnsteuer-Außenprüfer der Finanzämter nutzen es als Grundlage für Entscheidungen und Berichte. Mit über 1.000 Stichwörtern sind alle relevanten Informationen zweifelsfrei aufbereitet: **einfach, verständlich und prüfungssicher**.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inkl. Steuerhandbuch, Rundschreiben der Spitzenverbände und Urteilen der höchstrichterlichen Finanzrechtsprechung
- Mit Checklisten, 8 Ausgaben des Online-Journals für das Lohnbüro sowie Brutto-/Netto-Gehaltsrechner

ISBN 978-3-8073-2176-9
€ 119,99 / Jahrespreis bis 31.12.2020 für 1 User (personengebundene Lizenz)*



Rabe v. Pappenheim (Hrsg.)

Lexikon Arbeitsrecht

Das gesamte Arbeitsrecht in lexikalischer Aufbereitung, mit Schnelleinstieg zu jedem Thema! Ob Brückenteilzeit, Mindestlohn, Urlaubsrecht oder befristete Arbeitsverhältnisse – das Lexikon Arbeitsrecht liefert kompakt und zuverlässig, was für die tägliche Praxis relevant ist. Besonders wertvoll mit Beispielen, Hinweisen auf Stolperfallen, Checklisten und Musterverträgen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Sofort einsetzbare Musterverträge und -schreiben einfach zum Download
- Mit einem Klick zu den wichtigsten arbeitsrechtlichen Gesetzen

ISBN 978-3-8073-2235-3
€ 54,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*

Social Media im öffentlichen Sektor

Christiane Germanmann im Gespräch mit Rita Cornmark, Produktmanagement Verlagsgruppe Hüthig Jehle Rehm.

Neben den herkömmlichen Kommunikationskanälen wie der behördlichen Website, der gedruckten Broschüre und der Pressemitteilung spielen Social-Media-Kanäle eine immer größer werdende Rolle im öffentlichen Sektor. Die unterschiedlichen Kanäle und Zielgruppen sowie die personellen Ressourcen zählen hierbei zu den Herausforderungen der Behörden.



Christiane Germanmann unterstützt mit der Amt 2.0 Akademie Behörden dabei, eine nachhaltige und sinnvolle Kommunikation über soziale Netzwerke aufzubauen. Viele Kommunen und Behörden sind in Social Media von Facebook über Twitter bis hin zu YouTube aktiv.

Wozu braucht der öffentliche Sektor Social-Media-Auftritte?

Soziale Netzwerke gehen nicht mehr weg. Im Gegenteil: Facebook, Twitter, Instagram und Co. sind innerhalb der letzten zehn Jahre für bereits ein Drittel der deutschen Bevölkerung so normal geworden wie das Telefon. Der öffentliche Sektor braucht Social-Media-Kommunikation, um die vielen Menschen zu erreichen, die sich täglich im Netz und in sozialen Netzwerken aufhalten

und sich dort informieren, einbringen und austauschen. Social Media sind der neue Marktplatz!

Welche Strategien und Ziele sind nötig, um die sozialen Medien für die Verwaltung sinnvoll zu nutzen? Haben Sie hierfür konkrete Beispiele?

Lieblos betriebene Social-Media-Kanäle nutzen niemandem. Deshalb sollten Behörden auch nicht unüberlegt Präsenzen

eröffnen, sondern sich immer als erstes fragen: An welcher Stelle können uns Social Media helfen? Sie eignen sich beispielsweise gut zur Nachwuchskräftegewinnung oder um Bürgerinnen und Bürgern einen schnellen, bequemen Weg für ihre Fragen und Wünsche anzubieten. Aber auch für vieles mehr: Die Polizei nutzt sie längst, um Verbrecher und Zeugen zu finden. Ausgehend von den individuellen Zielen der Behörde ist dann zu überlegen, welche Zielgruppen ich ansprechen möchte, welche relevanten Inhalte ich zu bieten habe und welche Plattform die richtige ist. Wichtig ist auch, die interne Organisation zu regeln: Wer darf posten und auf Fragen antworten? In welchen Fällen muss ich Posts oder Antworten freigeben lassen und von wem? Wie viele Stellen brauche ich?

Wie findet man heraus, welcher Kanal für die eigene Behörde geeignet ist?

Das wichtigste Kriterium ist: Wo hält sich meine Zielgruppe auf? Auch individuelle Fragen spielen eine Rolle: Möchte ich eher visuell, textlastig oder beispielsweise in Podcast-Form kommunizieren? Und wie hoch ist der Arbeitsaufwand für den jeweiligen Kanal? Man kann sagen,

dass derzeit Facebook, Twitter und Instagram die für Behörden relevantesten Kanäle sind, gefolgt von XING, LinkedIn und WhatsApp. Ich empfehle, auch über den Tellerrand zu schauen und zu überlegen, ob nicht ein Behörden-Blog oder ein Behörden-Podcast das Richtige sein könnte.

Welche organisatorischen Voraussetzungen müssen geschaffen werden, damit kein „Wildwuchs“ in den Social-Media-Auftritten entsteht? Wie verträgt sich das mit den vorhandenen Hierarchien des öffentlichen Sektors?

Social-Media-Arbeit ist mit Pressearbeit vergleichbar: Die Verantwortlichkeit sollte nahe an der Behördenleitung angesiedelt werden, damit die Freigabewerte kurz sind. Der/die Social-Media-Verantwortliche muss letzten Endes die gleiche Prokura wie der/die Presse sprecher/in haben, sich für die Behörde zu äußern – was voraussetzt, dass man hier qualifiziertes, kompetentes Personal einsetzt. Es ist aber dennoch möglich, Mitarbeiter/innen aus den Fachbereichen in die Kommunikation einzubinden. Hier muss dann gegebenenfalls immer noch mal jemand aus dem Kommunikationsbereich „drüberschauen“, da fachliche Antworten ja mit der politischen Linie des Hauses einhergehen müssen. In vielen Behörden hat sich die Kommunikation über Social Media sehr gut in die vorgegebenen Hierarchien eingefügt.

Benötigt man speziell geschultes Personal oder kann das eine bereits vorhandene Abteilung übernehmen?

Es gibt keine spezielle Social-Media-Ausbildung – deshalb sind alle Social-Media-Verantwortlichen Quereinsteiger/innen. Eine Ausbildung oder vorherige Tätigkeit in einem Kommunikationsberuf ist sinnvoll, aber auch manche/r Verwaltungsjurist/

in hat sich schon als prima Social-Media-Redakteur entpuppt.

Ein sehr wichtiges Kriterium ist in meinen Augen, dass man soziale Medien mag und private Nutzungserfahrung mitbringt. Man muss allgemein kommunikativ sein und die Bereitschaft mitbringen, auch mal länger zu arbeiten, falls auf den Kanälen gerade erhöhter Kommentier-Bedarf besteht. Wenn man als Behörde solche Leute bereits in den eigenen Reihen hat, spricht vieles für eine interne Besetzung, da diese Kolleginnen und Kollegen auch das Haus und die Themen bereits kennen. Hat niemand aus der Belegschaft die notwendigen Kompetenzen, würde ich zur externen Suche raten.

In vielen Verwaltungen herrscht Personalmangel. Wie können kleine Behörden dennoch die Anforderungen erfüllen?

Auch kleine Behörden sollten sich – im Rahmen ihrer Möglichkeiten – im Social Web einbringen. Ich empfehle, sich bei begrenzten Ressourcen auf einen Kanal zu konzentrieren und den Fokus dort verstärkt auf die Bürgerkommunikation zu legen, anstatt selbst sehr viel zu posten. Ich kenne eine Mitarbeiterin einer kleinen Stadt, die neben Social Media noch viele andere Aufgaben hat, sich aber täglich ein wenig Zeit nimmt, um in privat angelegten Facebook-Gruppen über die Stadt mitzulesen und sich ab und zu in den Dialog einzubringen. Das wird von den Bürgerinnen und Bürgern wertgeschätzt! Eine weitere Möglichkeit, die Ämter derzeit noch viel zu wenig nutzen: Unterstützung von außen.

Statt einer teuren Agentur können das im Falle kleiner Behörden auch Werkstudenten oder Freelancer aus der Region sein. Diese müssen Social Media nicht erst lernen, sondern beherrschen das Handwerk und liefern ihnen passende Posts zu.

Ferner gibt es viele kostenlose oder günstige Apps und Tools, mit denen man arbeiten kann.

Mit der Amt 2.0 Akademie unterstützen Sie gezielt Behörden im Umgang mit deren Social-Media-Auftritten. Wie sieht diese Unterstützung genau aus?

Wir haben ein Social-Media-Fortbildungsprogramm speziell für Behörden erarbeitet, das wir inhouse anbieten: Wir kommen einen oder zwei Tage in das jeweilige Amt, bringen dort alle an einen Tisch und besprechen, wie man Social Media in der konkreten Behörde strukturiert angehen kann. Anschließend unterstützen wir die Behörde dort weiter, wo sie uns gegebenenfalls braucht: Wir liefern ein schriftliches Social-Media-Konzept, helfen beim Community-Management, arbeiten die Redaktion ein und vieles mehr. Ab 2020 werde ich Stück für Stück eine Agentur aufbauen, die Behörden auf Wunsch dauerhaft Arbeit im Social-Media-Bereich abnimmt.

Christiane Germanmann
www.amtzweinull.de



Machen Sie mit bei unserer Umfrage zum Thema Social-Media-Nutzung in der öffentlichen Verwaltung:
www.rehm-verlag.de/eLine-stories

Personal- vertretungsrecht

Von Abmahnung bis Zwangspensionierung: Unsere digitalen Produkte helfen Personalverantwortlichen und Personalräten auf dem Weg zu rechtssicheren Lösungen. Die Materie ist komplex – umso relevanter sind eine übersichtlich gegliederte Kommentierung, aktuelle Beispiele aus der Praxis sowie Arbeitshilfen für Ihre Entscheidungen.



Von A bis Z
schnell zur
Lösung!

Faber/Graune/Klein u.a.

Lexikon Personalvertretungsrecht

Das komplexe Personalvertretungsrecht thematisch per Stichwort zugänglich! Von Abmahnung bis Zulassung zum Aufstieg: Pro Thema stellen erfahrene Experten die **Begriffe**, **Maßnahmen** und **Regelungen** zur **Personalratsbeteiligung** detailliert dar. Beteiligungspflichtige Maßnahmen und Vorgänge können damit rechtssicher abgewickelt werden.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit vielen **Beispielen** aus der Praxis sowie Arbeitshilfen wie **Vorlagen** und **Formulierungshilfen**
- Entscheidungen zum jeweiligen Thema im Volltext verfügbar

ISBN 978-3-8073-0324-6
€ 54,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Lorenzen/Etzel/Gerhold u.a.

Bundespersonalvertretungsgesetz

Der „Lorenzen“ ist das **maßgebende Hilfsmittel**, wenn es um die schwierige und umkämpfte Materie des **BPersVG** geht: „Das Werk hat in den vielen Jahren seines Erscheinens hohes Ansehen und einen exzellenten Ruf erworben“, so Prof. Dr. Frank Bieler (PersV 8/2011). Die übersichtlich und systematisch gegliederte Kommentierung geht auch auf die **besonderen Verwaltungszweige** wie Bundespolizei, Bundeswehr und Sozialversicherungsträger ein.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Landesrechtliche **Parallelvorschriften** sind enthalten
- Mit den wichtigsten **Entscheidungen** zum Personalvertretungsrecht

ISBN 978-3-7685-4144-2
€ 114,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Dobler/Freitag

Wahlleitfaden für die Personalratswahlen im Bund

Mit dem neuen Wahlleitfaden erhalten Sie alles, was Sie für die **konkrete Vorbereitung und Durchführung** der Wahlen 2020 brauchen. Der Leitfaden enthält nahezu alle für die Wahlen erforderlichen Unterlagen, die bequem und fehlerfrei weiterverarbeitet werden können. Die enthaltene Darstellung aller während der Personalratswahl zu beachtenden Vorschriften des BPersVG und der Wahlordnung **berücksichtigt auch die neueste Rechtsprechung**.

Ihr rehm eLine Vorteil:

- Alles, was Sie für die korrekte Vorbereitung und Durchführung der Wahlen 2020 brauchen

ISBN 978-3-7685-0963-3
€ 59,99 / Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Ballerstedt/Schleicher/Faber

Bayerisches Personalvertretungsgesetz Kommentar inkl. Lexikon Personalvertretungsrecht

Die bestens bewährte und jederzeit aktuelle Kommentierung des **Bayerischen Personalvertretungsgesetzes sowie der Wahlordnung**. Die Rechte und Pflichten der Beteiligten werden umfassend dargelegt, in diesem Zusammenhang auftretende Fragen zuverlässig beantwortet.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit Lexikon Personalvertretungsrecht
- Ausfüllbare Formulare und Arbeitshilfen für die Vorbereitung der Personalratswahlen

ISBN 978-3-8073-0773-2
€ 194,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User*



v. Roetteken/Rothländer (Hrsg.)

Hessisches Bedienstetenrecht – HBR Teilausgabe I: Personalvertretungsrecht

Diese Teilausgabe des bewährten „v. Roetteken/Rothländer“ bereitet das hessische Personalvertretungsrecht mit seinen landesspezifischen Besonderheiten äußerst praxisgerecht auf. Die weitreichenden Bezüge zu BPersVG und BetrVG werden berücksichtigt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inklusive Schaubildern und ergänzenden Vorschriften
- Mit wichtigsten Entscheidungen

ISBN 978-3-7685-9505-6
€ 114,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User*



Cecior/Vallender u.a.

Personalvertretungsrecht NRW Kommentar und Lexikon

Die Kommentierung nach der Novellierung 2011 ist abgeschlossen – **komplett auf aktuellem Stand**, umfassend und praxisnah! Einschlägige Gesetzes- und Verordnungstexte, Arbeitshilfen sowie relevante Entscheidungen sind im Volltext verfügbar.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inklusive Lexikon Personalvertretungsrecht
- Fundierte Stellungnahmen zu Grundsatzfragen und aktuellen Entwicklungen

ISBN 978-3-8073-2614-6
€ 114,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User*



Liebig

Wahlleitfaden für die Personalratswahlen in Hessen

Der Leitfaden enthält nahezu alle für die Wahlen erforderlichen Unterlagen zur Weiterverarbeitung und **Hinweise zu den wesentlichsten Wahlrechtsfragen**. Die enthaltene Darstellung aller während der Personalratswahl zu beachtenden Vorschriften des HPVG und der Wahlordnung berücksichtigt auch die neueste Rechtsprechung.

Ihr rehm eLine Vorteil:

- Alles, was Sie für die korrekte Vorbereitung und Durchführung der Wahlen 2020 brauchen

ISBN 978-3-7685-0964-0
€ 54,99 / Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*

“ Mit dem Umstieg auf rehm eLine haben wir in der Personalarbeit an den Münchener Kammerspielen einen **zuverlässigen Kommentar zum TVöD** und sind auch über Neuerungen etc. gut informiert. ”

Helga Förster, Personalbüro,
Münchener Kammerspiele



rehm eLine

Ein großer Vorteil von rehm eLine ist die **automatische Aktualisierung**: Neue Vorschriften, Urteile zum Tarifrecht etc. werden regelmäßig eingearbeitet. Sie sparen sich das Einsortieren von Aktualisierungen und sind immer auf neuestem Stand. Zusätzlich werden Sie per E-Mail über Änderungen informiert.

Reisekostenrecht

Rund um das Thema Reisekosten und Trennungsgeld bleiben keine Fragen offen – so finden Sie „Ihre“ Antwort schneller und stets auf neuestem Stand.



Meyer/Fricke

Reisekosten im öffentlichen Dienst Kommentar mit Entscheidungssammlung

Der „Meyer/Fricke“ ist gewissermaßen das **Synonym** für **Reisekosten im öffentlichen Dienst**. Die Autoren erläutern **so verständlich wie praxisorientiert** das Bundesreisekostengesetz, die Trennungsgeldverordnung, die Auslandsreisekostenverordnung und die Auslandstrennungsgeldverordnung.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit **Entscheidungssammlung**, die Kurzkommentierungen der jeweiligen Urteile enthält
- Inklusive allgemeinen Bundesvorschriften, ministeriellen Erlassen und Rundschreiben

ISBN 978-3-7685-0968-8

€ 129,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Uttlinger u. a.

Das Reisekostenrecht in Bayern

Die **ausführliche und laufend aktualisierte Kommentierung** des gesamten Bayerischen Reisekostengesetzes, verbunden mit der Neukommentierung der Bayerischen Trennungsgeldverordnung. Ebenso berücksichtigt ist die Bayerische Auslandsreisekostenverordnung.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Zahlreiche **Beispiele und Tabellen** erleichtern die Praxisarbeit
- Relevante Rechts- und Verwaltungsvorschriften für Beamte und Richter sowie tarifvertragliche Regelungen sind **direkt recherchierbar**

ISBN 978-3-8073-2658-0

€ 99,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*

Jetzt schon
vormerken:
Meyer/Fricke
„Umzugskosten im
öffentlichen Dienst“
erscheint demnächst!

Bau- und Umweltrecht

Beschäftigte in Bauämtern wie auch Architekten und Ingenieure finden in den eLine Produkten die relevanten Normen und Kommentierungen sowie weiterführende Arbeitshilfen, z. B. elektronische Formulare.



Molodovsky/Famers/Waldmann

Bayerische Bauordnung

An **Aktualität** und **Praxistauglichkeit** ist der „Molodovsky/Famers/Waldmann“ nicht zu übertreffen! Was Mitarbeitende der Bauverwaltungen und Planer zum Bauordnungsrecht wissen müssen – hier wird es verständlich und **für die Projekte direkt anwendbar** erläutert. Topaktuell mit den Neuerungen der letzten Novelle.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit einer Sammlung aller maßgeblichen Vorschriften, vom Bauplanungsrecht bis zum Berufsrecht
- Mit **umfassenden Verlinkungen** von Erläuterungen und Texten

ISBN 978-3-8073-0043-6

€ 89,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Busse/Dirnberger/Boeddinghaus u. a.

Bauamtspraxis Bayern

Der **zuverlässige Allround-Helfer** in der Bauverwaltung! Gesammelte Informationen zu **Bauordnungsrecht**, **Bauplanungsrecht**, **Vergabe**, **HOAI** müssen auf aktuellem Stand verfügbar sein, Vorgänge schnell bewältigt werden. „Bauamtspraxis Bayern“ bietet **dazu sogar noch** passende **Arbeitshilfen und amtliche Formulare**.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit **über 100 Arbeitshilfen**
- Mit kompakten Kommentierungen zu BayBO, BauGB, BauNVO, HOAI, VOB/A und VOB/B sowie VOF

ISBN 978-3-8073-0313-0

€ 31,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Hesse

Erschließungsbeitrag

Dieser „Klassiker“ **verbindet zwei wesentliche Aspekte** mit Inhalten aus erster Hand: Neben den **Erschließungen**, also der Herstellung von Anlagen, die für eine bauliche Nutzung von Grundstücken erforderlich sind, werden auch die dazugehörigen **Erschließungsbeiträge** ausführlich erläutert. Entscheidungen des Bundesverwaltungsgerichts und der Obergerichte sind mit enthalten.

Ihre rehm eLine Vorteile:

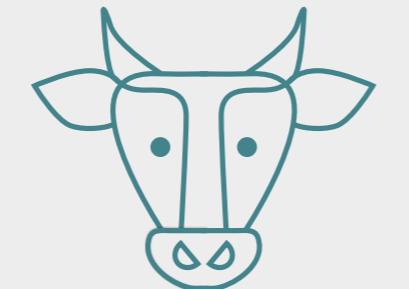
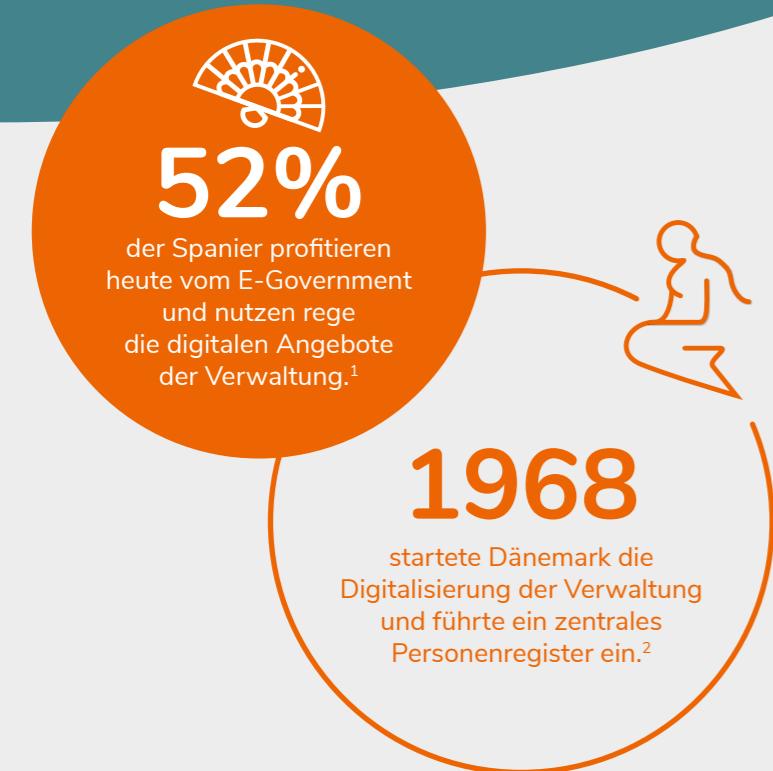
- Viele **Beispiele** helfen bei der Anwendung in der Praxis
- **Satzungs- und Vertragsmuster** des Bayerischen Gemeindetags können direkt übernommen werden

ISBN 978-3-7825-0519-2

€ 34,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*

So digital geht es in anderen Ländern zu.

Die digitale Transformation bietet in allen Lebensbereichen vielversprechende Chancen, die es zu nutzen gilt. Welche Strategien dabei andere Länder verfolgen und wie weit deren Planungen und Maßnahmen fortgeschritten sind, haben wir in einigen Beispielen für Sie zusammengestellt.



6,6 Mio.

Kühe wurden im nordwestlichen Bundesstaat Gujarat von Beamten mit Chips ausgestattet. So nimmt Indien die Tiere mit ins digitale Zeitalter.³

digital first



Unter den Mottos „besserer Service“ und „digital first“ setzt Kanada E-Government zum Beispiel erfolgreich bei Online-Wahlen ein oder um Führerscheine zu erneuern und Sozialleistungen wie Invalidenrente oder Arbeitslosenhilfe zu beantragen.⁴



90%

der Behördengänge in Litauen können heute bereits digital erledigt werden.⁶

**Happi
ness
Agenda**



Glücklich dank Digitalisierung: Dubai misst den Erfolg der digitalen Transformation anhand der Zufriedenheit der Bürger. Die sogenannte Happiness Agenda ist deshalb wichtiger Teil der Smart Dubai 2021 Initiative, die sich u. a. vorgenommen hat, die Regierung und Verwaltung bis 2021 komplett papierlos und alle Services online anzubieten.⁷

Quellen: ^{1,2} E-Government: So haben andere Länder ihre Verwaltung digitalisiert, Handelsblatt 2018 ³ Digitalisierung in Indien: Revolution im Staub, Handelsblatt 2017 ⁴ Kanadas Digitalstrategie will Unternehmen, Bürger und Staat stärker vernetzen, Daniel Lenkeit, Germany Trade & Invest, 2019 ⁵ Branchenbericht I Australien I Öffentliche Verwaltung und Regierung: Australien macht sich fit für das digitale Zeitalter, Germany Trade & Invest, 2019 ⁶ Litauen macht als „Smart Country“ Behördengänge überflüssig – Deutschland kann davon lernen, Business Insider, 2019 ⁷ Special I Vereinigte Arabische Emirate I Digitale Wirtschaft: Digitalisierung gehört in den Vereinigten Arabischen Emiraten schon zum Alltag, Germany Trade & Invest, 2019

Matloch/Wiens

Das Erschließungsbeitragsrecht in Theorie und Praxis

Besonders wertvoll: die **Rechtsprechungs-Schnellübersicht**, denn das Erschließungs- und Straßenausbaubeitragsrecht ist nahezu ausschließlich Rechtsprechungsrecht. **Gezielt recherchierbar** sind hier die aktuellen Urteile gebündelt, die hinsichtlich der Erschließung von Grundstücken und der Erhebung von Straßenausbaubeiträgen beachtet werden sollten. Kompakte **Kommentierungen** machen die Inhalte besser nachvollziehbar.



Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die neueste Rechtsprechung stets aktuell kommentiert und anhand **griffiger Schlagworte** leicht zu finden
- Mit 14-tägigem **Info-Service**

ISBN 978-3-8073-2579-8

€ 39,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Schulte/Radeisen/Schulte/van Schewick/Rasche-Sutmeier/Wiesmann u. a.

Bauordnung für das Land NRW

Die beispielhafte Kommentierung **mit über 100 bildhaften Darstellungen und Skizzen!** Die Erläuterungen zu allen wesentlichen Aspekten des Bauordnungsrechts NRW sind besonders anschaulich und in der Praxis bestens bewährt. Auch die wichtigen Nebenvorschriften werden behandelt, die **Schwerpunkte** in der Kommentierung sind **ganz bewusst durch die Praxisrelevanz gesetzt**.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Schnelle Lösungen von Praxisfragen finden, die **auch vor der Rechtsprechung Bestand** haben
- Praxishilfen direkt weiterbearbeiten

ISBN 978-3-8073-0172-3

€ 99,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Schulte/Radeisen/Schulte/van Schewick/Rasche-Sutmeier/Wiesmann u. a.

Bauamtspraxis NRW

Baurechtsexperten kommentieren kompakt: LBO NRW, BauGB, BauNVO, HOAI, VOB/A, VOB/B und VOF! Sämtliche rechtliche Grundlagen, dazu **passende Arbeitshilfen und amtliche Formulare** sind im Handumdrehen zugänglich. Checklisten und ein sachübergreifendes Lexikon erhöhen den Praxisnutzen noch deutlich.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit **über 100 Arbeitshilfen**
- Gezielte Recherche nach Stichworten über alle enthaltenen Rechtsgebiete

ISBN 978-3-8073-0364-2

€ 31,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*

Ihre Vorteile mit rehm eLine:



Über 90 digitale Produkte, mit vielen praktischen Extras wie Schlagwortsuche, Favoriten, Exportieren, Verlauf u.a.



Automatische Aktualisierung – kein Einsortieren nötig



E-Mail-Aktualisierungsservice, der über Änderungen informiert



100 % rechtssicher und vertrauenswürdig

Profitieren auch Sie von den rehm eLine Vorteilen



Jäde

Bauordnungsrecht Brandenburg

Die Schwerpunkte dieser fundierten Kommentierung sind gezielt auf die Planungs- und Verwaltungspraxis ausgerichtet. Erläuterungen zu Abstandsflächen und Bauprodukten helfen zudem im Arbeitsalltag.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Rechtssichere Lösungen zu den entscheidenden Problemen im Landesbaurecht
- Mit schneller Volltextsuche direkt nach Stichworten

ISBN 978-3-8073-2616-0
€ 39,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User
(personengebundene Lizzenzen)*



Feldhaus

Bundesimmissionsschutzrecht

„Der Feldhaus“ ist maßgebend, wenn es um das immissionsschutzrechtliche Umweltrecht geht. Kommentar und Entscheidungssammlung decken alle wesentlichen Bereiche für die Praxis ab, komplexe Regelungen werden im Zusammenhang erläutert.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Verknüpfung mit relevanten Entscheidungen erleichtert die konkrete Fallarbeit
- Gesetzestexte, Erläuterungen, Urteile gezielt recherchieren

ISBN 978-3-8073-2566-8
€ 224,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User
(personengebundene Lizzenzen)*



Jäde

Bauordnungsrecht Sachsen

Der seit Jahrzehnten eingeführte und bewährte Kommentar ist eine zuverlässige Hilfe für die tägliche Arbeit. Das Produkt dient als aktueller Ratgeber zur Lösung von Fragen in der Praxis, die auch vor der Rechtsprechung Bestand haben.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Anschauliche Erläuterungen mit bildhaften Darstellungen und Skizzen
- Ergänzende Gesetze, Verordnungen, Vorschriften

ISBN 978-3-8073-2730-3
€ 59,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User
(personengebundene Lizzenzen)*



Jäde

Bauordnungsrecht Thüringen

Der Kommentar ist gezielt für Praktiker konzipiert und behandelt die für die Praxis drängenden Bereiche, wie z. B. bauaufsichtliche Verfahren. Zudem werden auch technische Themen wie Abstandsflächen und Bauprodukte kommentiert.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Anschauliche Erläuterungen mit bildhaften Darstellungen und Skizzen
- Ergänzender Gesetze, Verordnungen, Vorschriften

ISBN 978-3-8073-2729-7
€ 39,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User
(personengebundene Lizzenzen)*

“

Als wir im Bauamt auf die Online-Ausgabe der von uns genutzten Gesetze und Kommentare umstellen sollten, war ich anfangs recht skeptisch. Doch schon bei der ersten Nutzung der rehm eLine hat sich meine anfängliche Skepsis aufgelöst. Die sehr gute Strukturierung von **Gesetzestext und Kommentar** macht Sinn. Die tägliche Nutzung überzeugt, die Eingabe von Schlagwörtern in der Suche bringt immer den benötigten Kommentar oder das benötigte Gesetz. Auch „handschriftliche Notizen“ kann ich weiterhin eintragen und als Anmerkung zu einer Textstelle kann ich diese jederzeit ändern. **Persönlich kann ich die rehm eLine nur empfehlen.**

Sven Dill, Verwaltungswirt,
Bauamt Gemeinde Litzendorf

“

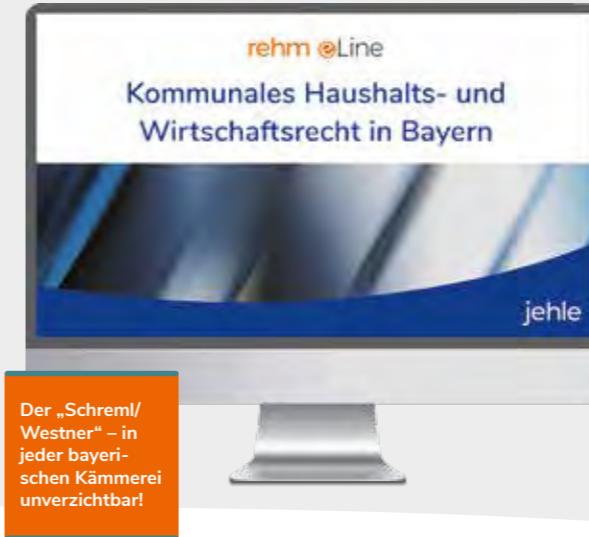
rehm eLine

rehm eLine Produkte entsprechen in Inhalt und Struktur den gedruckten Werken. So ist ein Umstieg von Print auf Online leicht. Die **Bedienung ist intuitiv**, sodass Sie kaum Einarbeitungszeit benötigen. Auch bei komplizierten Fragen finden Sie in rehm eLine Produkten im Nu die korrekten Lösungen.



Haushalt und Finanzen

Kämmerer in Bayern und Haushälter in staatlichen Behörden finden bei rehm eLine führende digitale Angebote. Verständliche Kommentierungen und Arbeitshilfen wie Checklisten und Satzungs- sowie Vertragsmuster helfen in der täglichen Praxis.



Schrem/ Westner (Hrsg.)

Kommunales Haushalts- und Wirtschaftsrecht in Bayern

Das anerkannte Standardwerk für alltägliche Fragestellungen wie auch für knifflige Zweifelsfälle! Kämmerer bewältigen damit schnell und zuverlässig die Praxisanforderungen des kommunalen Haushalts- und Wirtschaftsrechts in Bayern. Auch die zugehörigen amtlichen Muster sind in aktueller und übersichtlicher Form enthalten.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Wertvoll für die Themenbereiche **KommHV-Kameralistik** wie auch **KommHV-Doppik**
- Mit **Buchungs-ABC** zur Haushaltssystematik

ISBN 978-3-7825-0490-4

€ 124,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Gruber

Vermögenserfassung und -bewertung in Bayern

Die perfekte Arbeitshilfe für kameralistisch wie auch doppisch geführte kommunale Haushalte! Ein so umfassender wie praxisgerechter „Schritt für Schritt“-Leitfaden dient ideal als Vorbereitung für die **Einführung einer Kosten- und Leistungsrechnung** oder als **Grundlage für die Erstellung einer doppischen Eröffnungsbilanz**. Neben besonders anschaulichen Erläuterungen der relevanten Normen gehören auch **ausfüllbare Checklisten und Muster** zum Inhalt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit **Handlungsleitfaden** zur Erfassung und zur Bewertung des Vermögens
- Zahlreiche mit den Erläuterungen verlinkte **Normen im Volltext**

ISBN 978-3-7825-0535-2

€ 14,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Thimet (Hrsg.)

Kommunalabgaben- und Ortsrecht in Bayern

Schnelle Antworten auf relevante Praxisfragen entlang dem Wortlaut des KAG! Dafür steht die Herausgeberin des Kommentars, Ltd. Verwaltungsdirektorin Dr. Thimet. Ihre **Erfahrung als Kommunalabgabenexpertin des Bayerischen Gemeindetags** gibt sie – direkt und aktuell – zusammen mit dem kompetenten Autorenteam weiter. Die Erläuterungen werden jeweils mit Rechtsprechungsübersichten abgerundet.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- **Amtliche Mustersatzungen** und eigens erstellte Satzungsmuster direkt übernehmen
- Kommentierung im **Frage-Antwort-Prinzip**

ISBN 978-3-7825-0488-1

€ 124,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Wuttig/Thimet

Gemeindliches Satzungsrecht und Unternehmensrecht

Ein überzeugender Ratgeber, der den gesamten Stoff des Satzungs- und Abgabenrechts in einem **ausgeklügelten Frage-Antwort-System** aufbereitet. Ob knappe Erstinformation für den Einstieg oder breitgefächerte Auskunft bis tief hinein in die Besonderheiten des Einzelfalles – all das ist im „Wuttig“ schnell und zuverlässig zu finden.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Das Satzungs- und Abgabenrecht der Gemeinden in **einzigartiger Form** aufbereitet
- Behandelt auch Sonderfragen z. B. zur Abgabenregelung

ISBN 978-3-7825-0581-9

€ 84,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Hesse

Erschließungsbeitrag

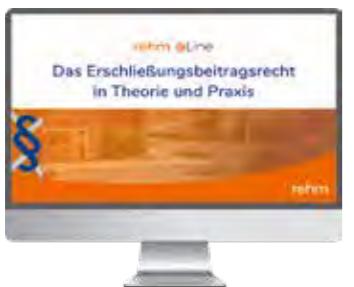
Dieser „Klassiker“ verbindet zwei wesentliche Aspekte mit Inhalten aus erster Hand: Neben den **Erschließungen**, also der Herstellung von Anlagen, die für eine bauliche Nutzung von Grundstücken erforderlich sind, werden auch die dazugehörigen **Erschließungsbeiträge** ausführlich erläutert. Entscheidungen des Bundesverwaltungsgerichts und der Obergerichte sind mit enthalten.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Viele Beispiele helfen bei der Anwendung in der Praxis
- Satzungs- und Vertragsmuster des Bayerischen Gemeindetags können direkt übernommen werden

ISBN 978-3-7825-0519-2

€ 34,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Matloch/Wiens

Das Erschließungsbeitragsrecht in Theorie und Praxis

Besonders wertvoll: die **Rechtsprechungs-Schnellübersicht**, denn das Erschließungs- und Straßenausbaubeitragsrecht ist nahezu ausschließlich Rechtsprechungsrecht. **Gezielt recherchierbar** sind hier die aktuellen Urteile gebündelt, die hinsichtlich der Erschließung von Grundstücken und der Erhebung von Straßenausbaubeiträgen beachtet werden sollten. Kompakte Kommentierungen machen die Inhalte besser nachvollziehbar.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die neueste Rechtsprechung stets aktuell kommentiert und anhand griffiger Schlagworte leicht zu finden
- Mit 14-tägigem Info-Service

ISBN 978-3-8073-2579-8

€ 39,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*

Die Kommune von morgen

ideen
impulse
innovationen

save
the
date

- Datum: 28./29. 9. 2020
- Ort: marinaforum Regensburg
- Motto: Die digitale Kommune

Digitale Lösungsansätze und Praxisbeispiele aus Verwaltung, Wirtschaft & Handel, Bildung, Gesundheit & Pflege, Ortsentwicklung

www.die-kommune-von-morgen.de

rehm



Schneider

Grundsteuer

Die **umfassende Kommentierung** des Grundsteuergesetzes für Beschäftigte im kommunalen Steueramt: übersichtlich gegliedert, verständlich geschrieben und mit einer eigenen Übersicht für jeden Paragraphen. Auch in den Finanzverwaltungen wird der „Schneider“ deshalb gerne genutzt, bietet das Werk doch **zuverlässige Antworten zu den Fragen der täglichen Vollzugsarbeit**.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Klar strukturierte Erläuterungen zum Grundsteuergesetz
- Mit aktuellen Informationen zur Grundsteuerreform

ISBN 978-3-7825-0492-8

€ 23,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Obermüller/Kalb

Gewerbesteuer

Leicht verständlich, übersichtlich gegliedert: Der Kommentar verbindet die umfassenden Erläuterungen des Gewerbesteuergesetzes paragraphenweise mit den einschlägigen Richtlinien und der Durchführungsverordnung. Was sich aus dem Wortlaut der Vorschriften alleine oft nicht ableiten lässt, wird damit **schnell erfassbar und korrekt umsetzbar**.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die ganze Breite an Sachinformation zum Gewerbesteuergesetz **punktgenau recherchieren**
- Mit allen relevanten Regelungen

ISBN 978-3-7825-0494-2

€ 34,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Leopold/Madle/Rader (Hrsg.)

AO – Abgabenordnung

Wer **Fragen zum steuerrechtlichen Verfahrensrecht** hat, findet hier mit Sicherheit die richtige Antwort! Jede AO-Vorschrift wird unter Berücksichtigung der aktuellen Rechtsprechung kommentiert, die durchgängige Struktur der Erläuterungen **vereinfacht den Umgang** mit den Inhalten. Die Autoren kennen die Praxis **sowohl der Finanzgerichtsbarkeit wie auch der Finanzverwaltung** aus eigener Erfahrung.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- **Effizient und sicher** durch die Vielzahl der Vorschriften
- Auch für die Praxis wichtige **Nebenvorschriften** werden erläutert

ISBN 978-3-8073-2233-9

€ 159,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



NEU!

Haferkorn/Michl-Wolfrum

Bayerisches Haushaltrecht

Was **für den Haushalt** im Freistaat Bayern rechtlich relevant ist – hier ist es schnell zu finden. Der Kommentar ist auf die Verwaltungspraxis abgestimmt, die **Erläuterungen** sind praxisorientiert und leicht verständlich.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Kommentierungen und Lösungsvorschläge zu den wesentlichen Praxisthemen
- Von der Aufstellung des Staatshaushalts bis zur Rechnungsprüfung

ISBN 978-3-8073-2488-3

€ 154,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User*



In Vorbereitung

Jüngling

Gruppierungsplan für den bayerischen Staatshaushalt – Buchungs-ABC

Mit dem „Jüngling“ arbeitet man **äußerst effizient**: in der Haushalts- und Wirtschaftsführung wie auch bei deren Prüfung. Mit dem „**Buchungs-ABC**“ lassen sich die zutreffenden Titel korrekt buchen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Eine **wesentliche Erleichterung** bei der Bewirtschaftung der Haushaltsmittel
- Mit Einführung in die **Haushaltssystematik**

ISBN 978-3-8073-2617-7

€ 49,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User*



Dittrich

Bundeshaushalt mit Schwerpunkt Zuwendungsrecht

Fragestellungen rund um Zuwendungen sind in der haushaltrechtlichen Praxis ebenso häufig wie weitreichend. Auf der **Kommentierung des Zuwendungsrechts im Rahmen der BHO** liegt deshalb ein Hauptaugenmerk dieses Werkes.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die **führende Expertise** in dieser komplizierten Materie
- Für die Praxis **beispielhaft** aufbereitet

ISBN 978-3-8073-0735-0

€ 84,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User*



Krämer/Schmidt

Zuwendungsrecht – Zuwendungspraxis

Ihr unentbehrlicher Wegweiser durch das komplizierte Regelwerk aus gesetzlichen Vorschriften, umfangreichen Veraltungsvorschriften sowie allgemeinen und besonderen Nebenbestimmungen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Alle relevanten Bestimmungen sachgerecht anwenden
- Mit Darstellung der EU-Fördermöglichkeiten

ISBN 978-3-7685-1473-6

€ 169,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User*

Auch agiles Arbeiten braucht klare Leitlinien.

Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von rehm entwickeln jeden Tag mit großer Leidenschaft rehm eLine weiter.

Dabei ist uns die Zusammenarbeit als Team, das sich mit Wertschätzung begegnet, über die Maßen wichtig.

Hierfür haben wir einige feste Werte und Leitlinien geprägt.



Fokus & Umsetzungswille

Um Tempo aufzunehmen, statt sich im Klein-Klein zu verlieren, ist uns ein schrittweises Vorgehen wichtig. So ist eine zielgerichtete, innovative Entwicklung der rehm eLine möglich, welche kontinuierlich neuen Mehrwert für unsere Nutzer bereitstellt.

Was gehört dazu:

- Großes zerlegen, damit es nicht lähmt
- „Stop starting – Start finishing“
- Es gilt: Schnelligkeit in der Entwicklung, höchste Sicherheit und Nutzen für unsere Kunden



Klarheit & Struktur

Alle gehen in die gleiche Richtung und haben dasselbe Ziel. Wir konzentrieren uns mit einem klaren und verbindlichen Regelwerk gezielt auf das Wesentliche. Dadurch wird das „Wie“ einfach und der Fokus liegt auf dem „Was“.

Was gehört dazu:

- Klare Zielsetzung
- Gemeinsames Verständnis
- Klare Rollendefinition – wer tut was?
- Transparenz und Visualisierung



Wertschätzung & Authentizität

Nur gemeinsam als Team und zusammen mit den Kolleginnen und Kollegen können wir rehm eLine weiterentwickeln. Deshalb respektieren wir einander und schaffen eine belastbare gemeinsame Basis. Vertrauen motiviert und schafft Begeisterung fürs Projekt.

Was gehört dazu:

- Unsere Aussagen sind verbindlich
- Wir schätzen die Leistungen der anderen
- Wir geben uns regelmäßig Feedback



Neugier & Pioniergeist

Wir halten Augen und Ohren offen, um Innovation und Wachstum zu ermöglichen. Dafür werden wir selbst kreativ und hören jedem Ideengeber zu. Wir probieren aus, sind mutig und wagen auch neue Wege, um rehm eLine optimal weiterzuentwickeln.

Was gehört dazu:

- Machen statt reden
- Sich antreiben, über den Tellerrand zu blicken
- Raus aus der Komfortzone, offen sein



Entwicklungsteam

Für die perfekte agile Arbeitsweise hat sich unser Entwicklungsteam, die „Scrum-Cakes“, gemeinsam Werten verschrieben. Dazu gehört es auch, bei einem leckeren Kuchen, daher auch der Name, die Ergebnisse zu präsentieren.



Zusammenarbeit & Freude

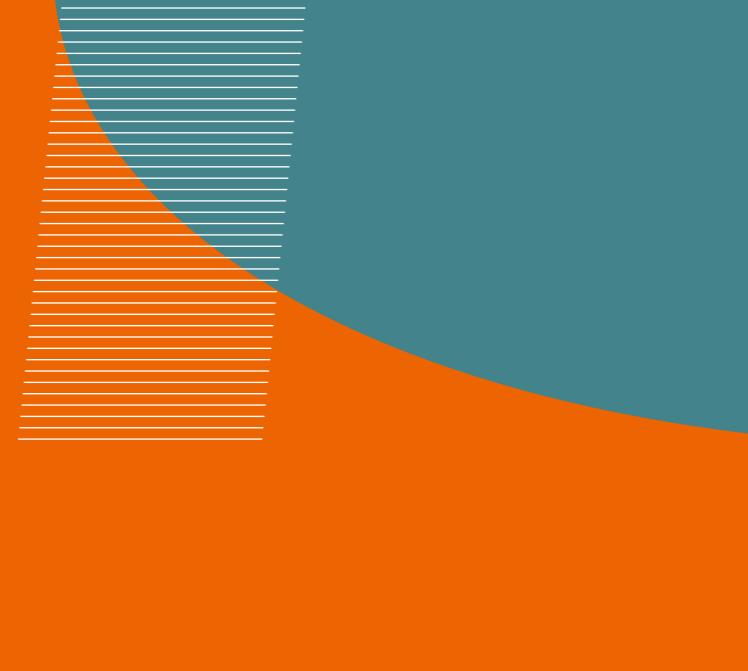
Ein Produkt, das gemeinschaftlich mit Freude entwickelt wird, wird auch den Anwender begeistern. Durch enge Vernetzung und ständigen Austausch nehmen wir mehr Tempo auf und generieren mehr Ideen. Wir erweitern unsere Blickwinkel und lernen voneinander.

Was gehört dazu:

- Wir kollaborieren und befähigen uns
- Wir arbeiten auf Augenhöhe zusammen
- Wir feiern unsere Erfolge

Tierrecht

Amtstierärzte und Kontrolleure in den Veterinärämtern finden hier laufend aktualisierte Fachinformationen zur geltenden Rechtslage und deren Anwendung. Gerade wer häufig unterwegs ist und bei Kontrollen und Vor-Ort-Terminen auf die einschlägigen Regelungen zugreifen muss, schätzt die Vorteile der flexibel einsetzbaren Online-Anwendung besonders.



Der „Grove/Wirrer“ steht für Vollständigkeit und Praxisnutzen!

Grove/Wirrer
Veterinärvorschriften

Die Fülle unterschiedlicher, verzweigter Vorschriften **jederzeit im Griff haben!** Die Sammlung bringt die wichtigsten Veterinärvorschriften aus EU-Recht, Bundes- und Landesrecht Bayern in eine übersichtliche, zugängliche Form. Zu den Themen gehören Tierseuchen, Tierkörperbeseitigung, Tierschutz u.v.m.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die topaktuelle Vorschriftensammlung **überall nutzen**
- Umfassende Verlinkung für schnelles Auffinden der relevanten Texte

ISBN 978-3-8073-0266-9
€ 174,99 / Viertjahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Bätza/Jentsch

Tierseuchenrecht in Deutschland und Europa

Immer auf dem Laufenden bleiben, wo **zeitnahe Handeln** eine zentrale Rolle spielt! Für Experten in der Tierseuchenbekämpfung sind kompetente und aktuelle Informationen über das geltende Recht unverzichtbar. Die Sammlung bietet alle für die tägliche Arbeit relevanten nationalen Vorschriften wie auch die einschlägigen EU-Bestimmungen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit den wichtigsten Regelungen des verwandten Veterinärrechts
- Auch **unterwegs jederzeit nutzbar**

ISBN 978-3-8073-2549-1
€ 289,99 / Viertjahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Wieser

Verfolgung von Lebensmittelverstößen

Wertvolles Expertenwissen zu einem sensiblen Themenbereich! Für Lebensmittelkontrolleure, Veterinäre und Verwaltung wird umfassend dargestellt, wie lebensmittelrechtliche Verstöße **gerichtssicher zu ermitteln** sind. Ein **vollständiger Musterfall** zeigt alle Ahndungsmöglichkeiten im Zusammenhang mit Lebensmittelunternehmern auf.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit vielen **Musterdokumenten**, einschlägigen Anhörungen und Bußgeldbescheiden
- In der Fallbearbeitung schnell und gezielt nutzbar

ISBN 978-3-8073-2696-2
€ 64,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenz)*



Überall
jederzeit
nutzbar!

Grove/Laudien

EU-HygienePaket

Die **maßgebende Sammlung** der europäischen und bundesrechtlichen Vorschriften des Lebensmittelrechts mit dem Schwerpunkt „Fleisch“. Mit dem sogenannten EU-HygienePaket stehen alle speziell auf die **Fleischhygiene** ausgerichteten Vorschriften zur Verfügung. Ein **Glossar** erläutert wichtige **Begriffe** des Lebensmittel- und Fleischhygienerechts von A bis Z.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- **Mobil nutzbar** für alle, die Kontrollen durchführen
- Konkrete Fragen überall sicher zu klären

ISBN 978-3-8073-2573-6

€ 57,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Kobelt

Fleischhygienerrecht

Alle wesentlichen Texte des EU- sowie des nationalen Hygiene-rechts **direkt recherchierbar!** Darüber hinaus sind auch alle relevanten themenverwandten Vorschriften berücksichtigt, von der **Tierschutz-Schlachterverordnung** bis hin zum **Verbraucherinformationsgesetz**. Vom Schlachthofbetreiber bis zum amtlichen Tierarzt sind damit alle rechtskonform informiert.

Ihre rehm eLine Vorteile:

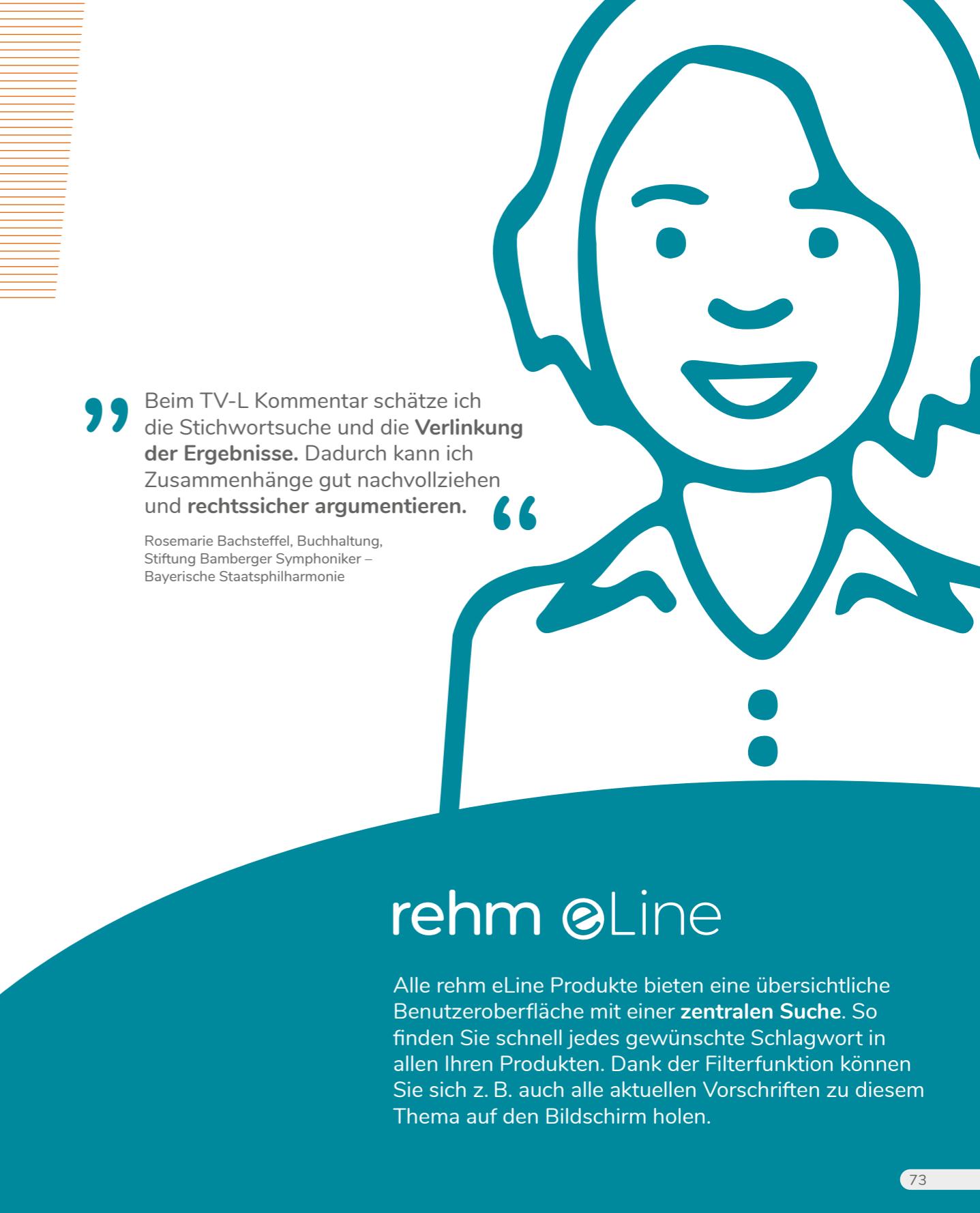
- Alle erforderlichen Rechtstexte und Regelungen, **intelligent verlinkt**
- Für **unterschiedliche Beteiligte** jederzeit verfügbar

ISBN 978-3-8073-2548-4

€ 144,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*

“ Beim TV-L Kommentar schätze ich die Stichwortsuche und die **Verlinkung der Ergebnisse**. Dadurch kann ich Zusammenhänge gut nachvollziehen und **rechtssicher argumentieren**. ”

Rosemarie Bachsteffel, Buchhaltung,
Stiftung Bamberger Symphoniker –
Bayerische Staatsphilharmonie



rehm eLine

Alle rehm eLine Produkte bieten eine übersichtliche Benutzeroberfläche mit einer **zentralen Suche**. So finden Sie schnell jedes gewünschte Schlagwort in allen Ihren Produkten. Dank der Filterfunktion können Sie sich z. B. auch alle aktuellen Vorschriften zu diesem Thema auf den Bildschirm holen.

Vergaberecht

Mit dem Vergabehandbuch für Lieferungen und Dienstleistungen finden Sie bei rehm eLine den „Klassiker“ für die rechtssichere Durchführung von Vergabeverfahren in digitaler Form. Aber auch bei umweltfreundlicher Beschaffung und Vergabeverfahren im IT-Bereich helfen Ihnen spezielle eLine Produkte weiter.



Ley/Ley u.a.

Vergabehandbuch für Lieferungen und Dienstleistungen

Aus Praxissicht eines der **besten Hilfsmittel**, die für eine rechts-sichere Durchführung von Vergabeverfahren verfügbar sind! Die Standardlösung für das Beschaffungswesen deckt von A wie Aus-schreibung bis Z wie Zuschlag alle Themen ab. Äußerst praxisnah führt es **Schritt für Schritt** durch das Verfahren – **Checklisten** geben die **Sicherheit**, auch wirklich an alles zu denken. **Grafiken** und Übersichten veranschaulichen Details und Verfahrensschritte.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Bewährte Formularmuster für eine zeitsparende Bearbeitung der notwendigen Dokumente
- Mit allen maßgebenden Vorschriften: VgV, GWB und UVgO

ISBN 978-3-8073-2327-5

€ 69,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Ley/Altus/Wankmüller

Vergabepraxis UVgO und VgV

Die Praxishilfe mit den **passenden Arbeitshilfen** für jeden Prozessschritt! Mustervorlagen und viele weitere Helfer machen den Ablauf transparent. Die Dokumentation zu den durchgeführten Vergabeverfahren stellt sicher, dass alle Schritte nachvollziehbar und belegbar bleiben.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die einzigartige Unterstützung für einen **durchgängigen Workflow**
- Von der Leistungsbeschreibung bis zur Zuschlagserteilung

ISBN 978-3-8073-0244-7

€ 44,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Ley/Altus/Wankmüller

Handbuch für die umweltfreundliche Beschaffung

Wie können im Beschaffungsprozess **Nachhaltigkeitsaspekte sinnvoll berücksichtigt werden?** Die Anwendung enthält die aktuellen Rechtsgrundlagen und **begleitet jeden Schritt mit klaren Handlungsanweisungen**. Anhand von Musterbewertungen und -berechnungen werden neben rein wirtschaftlichen Faktoren auch beispielsweise die Lebenszykluskosten berücksichtigt. So können Beschaffer mit einer validen Bewertungsgrundlage ressourcenschonend und wirtschaftlich sinnvoll einkaufen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Umweltfreundliche Vergabeverfahren **schnell und rechtskonform** durchführen
- Mit Berechnungsprogrammen, Musterformularen und zahlreichen Beispielen

ISBN 978-3-8073-0040-5

€ 29,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizizenzen)*



Keller-Stoltenhoff/Leitzen/Ley

Handbuch für die IT-Beschaffung

Das Produkt **überträgt das bewährte Konzept** des Vergabehandbuchs auf die rechtssichere Durchführung von Vergabeverfahren im IT-Bereich. Alle Verfahren werden Schritt für Schritt behandelt, abgestimmt auf die **speziellen Anforderungen im Zusammenhang mit IT-Beschaffungen** – bis hin zu eventuellen Leistungsstörungen. Die „**Ergänzenden Vertragsbedingungen für die Beschaffung von IT-Leistungen (EVB-IT)**“ sind weitreichend berücksichtigt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- **Maximale Sicherheit** bei der Umsetzung der geltenden Vorgaben
- Mit Empfehlungen aus dem entsprechenden **amtlichen Praxisleitfaden**

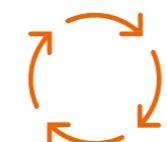
ISBN 978-3-8073-0358-1

€ 39,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizizenzen)*

Ihre Vorteile mit rehm eLine:



Über 90 digitale Produkte, mit vielen praktischen Extras wie Schlagwortsuche, Favoriten, Exportieren, Verlauf u.a.



Automatische Aktualisierung – kein Einsortieren nötig



E-Mail-Aktualisierungsservice, der über Änderungen informiert



100 % rechtssicher und vertrauenswürdig

Profitieren auch Sie von den rehm eLine Vorteilen



Gute Begleiter sind immer an Ihrer Seite.

rehm eLine ist Ihr digitaler Begleiter in der täglichen Arbeitspraxis und hilft Ihnen bei allen Fragen. Wir sorgen für die richtigen Lösungen – schnell, rechtssicher, mit vielen Beispielen und komfortablen Extras. Damit Sie in Ihrem Arbeitsalltag in Zeiten des digitalen Wandels auf Höhenflug gehen können.



rehm eLine

Verwaltungsrecht

Von Ausländer- und Asylrecht über Datenschutz bis hin zum E-Government sowie Pass-, Ausweis- und Melderecht – mit unseren digitalen Lösungen sind Sie stets aktuell informiert. Sie profitieren von Experten-Know-how, permanentem Zugriff auf die neuesten Rechtsgrundlagen sowie anschaulich aufbereiteten Praxishilfen für Ihre tägliche Arbeit.



Wilde
Datenschutz in Bayern

Rechtssicherheit bis ins Detail bei der Anwendung der DSGVO und des neuen Bayerischen Datenschutzgesetzes (BayDSG)! Das Konzept des Produktes vereint **umfassende Kommentierungen** des geltenden Rechts mit einem Handbuch, das **Tipps und Arbeitshilfen** für die tägliche Praxis beinhaltet. Nicht nur für behördliche Datenschutzbeauftragte ein „Muss“!

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Die **umfassende Verlinkung** bietet hohen Praxisnutzen
- Enthaltene **Muster** können direkt weiter bearbeitet werden

ISBN 978-3-7825-0597-0
€ 54,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*



Ehmann (Hrsg.)

Lexikon für das IT-Recht

Über 150 Stichwörter zum IT-Recht bieten Handlungssicherheit für die Geschäftsführung, EDV-Entscheider/innen und IT-Verantwortliche! So gelingt es, Fallstricke zu erkennen und zu vermeiden: Mit Checklisten und Übersichten lassen sich Problempunkte schnell identifizieren – von A wie Abmahnung über D wie Drohnen bis Z wie Zweckübertragungsregel. Direkt nutzbare Muster und **ausgefeilte Textbausteine** unterstützen bei der praktischen Anwendung.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Schneller, perfekt strukturierter Zugriff auf die **Expertise eines achtköpfigen Autorenteams**
- Verständlich und auf den Punkt gebracht

ISBN 978-3-7825-8579-8
€ 49,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User (personengebundene Lizenz)*



Denkhaus/Geiger

Bayerisches E-Government-Gesetz

Das bayerische E-Government-Gesetz **Schritt für Schritt** in der eigenen Verwaltung umsetzen: Die **prozessorientierte Lösung** zeigt, wie das rechts-sicher und effizient funktioniert. **Zahlreiche Abbildungen** und Grafiken sowie umfangreiche Schemata veranschaulichen den Einführungsprozess. Ein **ABC des E-Governments** erklärt eine Vielzahl von Fachbegriffen. Die ideale Hilfe für alle in der Verwaltung Beteiligten!

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Der **monatliche Newsletter** informiert topaktuell über laufende Entwicklungen
- Schritt für Schritt zur Lösung

ISBN 978-3-7825-0614-4
€ 54,99 / Jahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizzenzen)*

Digitalisierung und agiles Arbeiten in der Verwaltung

Die Begriffe Digitalisierung und Agilisierung sind in aller Munde. Sie stehen u. a. für den permanenten Wandel in der Arbeitswelt. Die Digitalisierung ist in allen Bereichen des Arbeitslebens in vollem Gange, egal ob freie Wirtschaft oder öffentlicher Sektor. rehm im Gespräch mit Heiko Tholen, Dipl.-Psych. und Dozent für Organisationspsychologie in Berlin.



Was genau versteht man unter dem Begriff Agilisierung?

Es ist einfacher zu erklären, was man NICHT darunter versteht. Das englische „Agile“ fasst Arbeitsmethoden wie Scrum, Kanban oder Design Thinking zusammen. Es wird häufig mit dem deutschen Wort „agil“ gleichgesetzt, welches wörtlich „beweglich“ oder „flexibel“ bedeutet. Mit „agil“ und „Agile“ verhält es sich aber so ähnlich wie „prägnant“ zum englischen „pregnant“ (Anm. d. Red.: schwanger). Nämlich gar nicht. Führungskräfte glauben, wenn sie „agilisieren“ würden ihre

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter endlich flexibel oder gar bereit sein, sich mehr zu engagieren oder zu arbeiten. Dabei geht es eher darum, mehr Handlungsspielraum und Entscheidungsfreiheit zuzugestehen. Damit tun sich Behörden allerdings schwer. Am schlimmsten finde ich, wenn agil eine Ausrede oder Begründung für Chaos darstellt. Dann ist der Begriff schnell verbrannt.

Der Begriff „Agile“ kommt ursprünglich aus der IT. Was bedeutet „agil sein“ überhaupt für eine Verwaltung?

Es sind vordergründig agile Arbeitsmethoden, wie Scrum oder Kanban. Dahinter steht aber ein Mindset, eine Einstellung. Zu der gehören unter anderem, dass Entscheidungen dort getroffen werden, wo das Wissen ist und nicht dort, wo die Macht oder Entscheidungsgewalt ist.

Die bisherigen Prozesse in Papier nun 1:1 elektronisch durchzuführen, ist vermutlich nicht der Kern der Digitalisierung. Wie wirkt sich die Digitalisierung also auf das Organisationsmodell einer Verwaltung aus?

Ein schönes Zitat von Thorsten Dirks, der damals CEO der Telefónica Deutschland

war: „Wenn sie einen Scheißprozess digitalisieren, haben sie einen digitalen Scheißprozess.“

Meine Frau erhielt mal eine Jobabsage von einer Berliner Behörde per E-Mail, in der stand ernsthaft der Satz: „Zu unserer Entlastung senden wir Ihnen Ihre Bewerbungsunterlagen zurück.“ Und im Anhang war das PDF mit dem Lebenslauf. Das tut schon weh.

Häufig wird die E-Akte als Sinnbild für die Digitalisierung im Öffentlichen Dienst gesehen. Das ist aber eine nachholende Digitalisierung und keineswegs modern, sondern schlicht notwendig.

Das Organisationsmodell muss an die Bedürfnisse der jeweiligen Empfänger der Dienstleistung angepasst werden.

Braucht es neue Führungsstrukturen und -stile?

Klares ja, und das sehr dringend. Millennials laufen einfach wieder weg, wenn sie erleben, dass es in einer Behörde noch wie 1995 aussieht. Es ist eine völlig neue Erfahrung für den ÖD, dass es eine reale Fluktuation und nicht nur eine innere

Kündigung gibt. Und das hat hauptsächlich mit Organisationsstruktur und Führung zu tun. Der wichtigste Punkt ist, dass Führungskräfte sofort mit dem unsäglichen Micro-Management aufhören und beginnen, sich selber als „Enabler“ ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu begreifen.

Agilität und öffentliche Verwaltung – diese Paarung dagegen kommt einem mit Sicherheit nicht als erstes in den Sinn. Warum ist Agilität in Zeiten der Digitalisierung auch für eine Verwaltung wichtig?

Das kann man an einem Praxisbeispiel sichtbar machen. Personalabteilungen sind in den meisten Fällen immer noch streng nach Funktion geteilt: Gehalt, Aktenführung, Personalentwicklung, Recruiting, Ausbildung. Das hat u. a. zur Folge, dass bei Neueinstellungen vom Start der Ausschreibung bis zur Unterschrift des Vertrages 4–6 Monate vergehen. Mal ehrlich: Welcher Top-Kandidat wartet denn auf dem heutigen Arbeitsmarkt 4 Monate auf eine Jobusage? Ich wette, das sind schon 2/3 des viel beklagten Fachkräfte- mangels.

Kann man agile Methoden überall einsetzen oder wann bleibt es besser bei der klassischen „Bürokratie“?

Die bisher verbreiteten agilen Arbeitsmethoden sind immer PROJEKTmanagement-Methoden. Da, wo es ausschließlich um Prozesse geht, haben agile Methoden ihre Grenzen, man kann nur einzelne Elemente übernehmen. Jedoch wird die Prozessarbeit von der Digitalisierung gefressen. Projektarbeit hat in den letzten 20 Jahren kontinuierlich zugenommen. Sie können davon ausgehen, dass alle Tätigkeiten, bei denen Menschen Informationen von A nach B transportieren, in den nächsten 10 Jahren von Computern

übernommen werden. Und das sind in klassischen Verwaltungen weit mehr als die Hälfte aller Tätigkeiten.

Was bedeutet dies für die Beschäftigten – über welche Kompetenzen und Fähigkeiten müssen Beschäftigte verfügen, um agil sein zu können?

Menschen müssen lediglich einigermaßen gern gestalten wollen, sich in Gruppen wohlfühlen und Verantwortung übernehmen wollen. Die allermeisten Menschen bringen das auch qua ihrer Natur mit. Darum funktionieren agile Methoden auch viel „artgerechter“, mit positiven Auswirkungen wie ein geringerer Krankenstand, eine höhere Motivation, ein höheres Commitment. In einer Studie untersuche ich gerade, wie sich agile Methoden auf Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im öffentlichen Dienst auswirken. Wenn hier jemand aus dem öffentlichen Sektor mitliest und an der Studie teilnehmen möchte, können Sie sich gerne bei mir melden (tholen@psywi.de)! Ganz nebenbei erfahren Sie dann auch noch eine Menge darüber, wie man agile Methoden im öffentlichen Dienst gut einsetzen kann.

Hat die „junge Generation“, die bereits mit der Digitalisierung aufgewachsen ist, Vorteile im Hinblick auf agile Handlungsweisen?

Die haben nicht nur Vorteile, sie erwarten das ganz einfach. Eine Erfahrung, die der ÖD gerade macht und bisher noch nicht kannte, ist, dass junge Menschen sich nicht einfach fügen, sondern Ansprüche stellen. Und ich muss Ihnen sagen, in den allermeisten Fällen sind diese Ansprüche an ihre Arbeitswelt nicht überzogen. Es gibt außerdem einen natürlichen und angstfreien Umgang mit Technologie. Es wird als rückständig angesehen, dass man völlig normale Tools (z. B. Trello oder Slack), die die Zusammenarbeit erleichtern, nicht

benutzen darf. Entweder hat man also schnell frustrierte Mitarbeitende oder sie kündigen.

Gibt es schon Kommunen und Behörden, die erfolgreich agiles Verwaltungshandeln praktizieren oder Projekte dazu aufgesetzt haben?

Es gibt einige Leuchttürme. Die Stadt Heidelberg oder Teile der Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) haben zum Beispiel recht erfolgreich auf agile Arbeitsmethoden umgestellt. Das ist klasse und davor habe ich großen Respekt. Aber irgendwer im ÖD musste den Anfang machen. Und jetzt habe ich die beste Antwort auf den leider typischen Einwand: „Ja, in der freien Wirtschaft mag das ja gehen, aber im ÖD klappt so etwas nicht.“ Nämlich: Heidelberg.

Heiko Tholen
www.psywi.de

 Was treibt Sie beim Thema Digitalisierung in Ihrer Behörde um? Nehmen Sie jetzt teil an unserer Umfrage:
www.rehm-verlag.de/eLine-stories



Ehmann/Brunner

Pass-, Ausweis- und Melderecht

Dieses seit vielen Jahren bewährte Standardwerk macht Sie mit allen Neuregelungen, Änderungen, Verordnungen und Vorschriften des **BMG** sowie des **Datenschutzrechts** vertraut. Die Änderungen durch die **Datenschutz-Grundverordnung** sind im Bundesmeldegesetz berücksichtigt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit neuem Teil „Fälle & Lösungen“ für besonders effizientes Arbeiten
- Parallel informiert ein kostenloser **E-Mail-Newsletter** über relevante Sachverhalte und Neuerungen

ISBN 978-3-7825-0545-1

€ 69,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Böttcher/Ehmann

Pass-, Ausweis- und Melderecht in Bayern

Dieses seit vielen Jahren bewährte bayerische Standardwerk macht Sie mit allen Neuregelungen, Änderungen, Verordnungen und Vorschriften des **BMG** sowie des **Datenschutzrechts** vertraut. Dabei wird auf bayerische Besonderheiten wie z. B. das AGPass-PAuswG hingewiesen. Die Änderungen durch die **Datenschutz-Grundverordnung** sind im Bundesmeldegesetz berücksichtigt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Mit neuem Teil „Fälle & Lösungen“ für besonders effizientes Arbeiten
- Parallel informiert ein kostenloser **E-Mail-Newsletter** über relevante Sachverhalte und Neuerungen

ISBN 978-3-7825-0596-3

€ 69,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Adolph

SGB II SGB XII Asylbewerberleistungsgesetz

Das System der staatlichen Fürsorgeleistungen unterliegt einer wirklich hohen Dynamik auf die rechtlichen Regelungen im Bereich des Sozialrechts und des Asylrechts. In der Praxis gilt es, damit Schritt zu halten. Die **topaktuelle Kommentierung** zum Asylbewerberleistungsgesetz bildet einen eigenen Teil im Produkt.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Überblick über das gesamte System der Fürsorgeleistung
- Hilfestellung von der Antragstellung über einen Leistungsbescheid bis hin zu einem etwaigen sozialgerichtlichen Verfahren

ISBN 978-3-7825-0534-5

€ 154,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User (personengebundene Lizenzen)*



Hailbronner

Ausländerrecht

Aktueller denn je: der „Hailbronner“ schafft **Klarheit auch bei heiklen Fragestellungen!** Das hohe Niveau und die konsequent europa- und völkerrechtliche Ausrichtung dieser Kommentierung gelten inzwischen als **wegweisend für die Gesetzesinterpretation**. Dies gilt auch für die sachkundige und kritische **Auswertung der Rechtsprechung** des EuGH, des EGMR und der innerstaatlichen Gerichte.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Konsequent am Bedarf der täglichen ausländer- und asylrechtlichen Praxis orientiert
- Mit umfangreicher **Textsammlung**

ISBN 978-3-8073-2655-9
in Vorbereitung

**Testen Sie jetzt
rehm eLine gratis!**

Wählen Sie Ihr gewünschtes rehm eLine Produkt und probieren Sie einfach kostenlos und unverbindlich aus, wie Ihnen Inhalte und Funktionen im Arbeitsalltag helfen. Ohne Risiko, denn der Test endet automatisch.



Linhart

Schreiben, Bescheide und Vorschriften in der Verwaltung

Der „Linhart“ enthält alles, um Schreiben, Bescheide und Vorschriften in der öffentlichen Verwaltung nicht nur formal einwandfrei, sondern vor allem auch inhaltlich richtig abzufassen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- **Einzigartig** sind die zahlreichen Muster
- In den **elektronischen Arbeitsablauf** direkt integrierbar

ISBN 978-3-7825-0621-2
€ 49,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User
(personengebundene Lizzenzen)*



Wieser

Gesetz über Ordnungswidrigkeiten – OWiG

Der „Wieser“ ist nicht nur rechtssicher und verständlich. Rund 80 Musterbescheide und Musterschreiben unterstützen den Arbeitsalltag bis hin zum konkreten Schriftverkehr. Höchste Aktualität gehört hierbei zum Konzept.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inkl. Erläuterungen zu **digitalen Verfahren**
- Ideal für den **elektr. Rechtsverkehr** und die **Einführung der E-Akte**

ISBN 978-3-8073-2645-0
€ 179,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User
(personengebundene Lizzenzen)*



Denneborg

Sicherheitsüberprüfungsrecht (SÜR)

Immer häufiger wird die Sicherheitsüberprüfung von Personen zum Thema in den Verwaltungen. Mit diesem Kommentar erhalten Praktiker fundierte Informationen zu Rechtsgrundlagen und konkreten Handlungsabläufen.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Betroffene Bewerber oder Mitarbeitende **rechtskonform informieren**
- Immer auf dem **aktuellen Stand** arbeiten

ISBN 978-3-7685-0959-6
€ 46,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 3 User
(personengebundene Lizzenzen)*



Wieser

Praxis des Bußgeldverfahrens

Das Werk erläutert alle in der Verfahrenspraxis wichtigen Bestimmungen des Ordnungswidrigkeitenrechts und die entsprechend geltenden Vorschriften der StPO. Die Verfahrensschritte werden mit zahlreichen Mustern erläutert.

Ihre rehm eLine Vorteile:

- Inkl. **dienstlicher Dokumente**, Beispielen und Grafiken
- **Standardwerk** für alle Bundes- und Landesbehörden, Städte und Gemeinden

ISBN 978-3-8073-2732-7
€ 49,99 / Vierteljahrespreis Grundlizenz inkl. 1 User
(personengebundene Lizzenzen)*

Autoren-/Titelverzeichnis

Adolph	SGB II SGB XII Asylbewerberleistungsgesetz	85
Baßsperger	Lexikon Beamtenrecht	23
Bätza	Tierseuchenrecht in Deutschland und Europa	71
Ballerstedt	Bayerisches Personalvertretungsgesetz – Kommentar inkl.	
Böttcher	Lexikon Personalvertretungsrecht	50
Bolwin	Pass-, Ausweis- und Melderecht in Bayern	84
Breier	Bühnen- und Orchesterrecht	19
Breier	TV-L Entgeltordnung – Eingruppierung in der Praxis	11
Breier	TV-L Kommentar inkl. Lexikon Arbeitsrecht ö. D.	11
Breier	TVöD Entgeltordnung Bund – Eingruppierung in der Praxis	9
Breier	TVöD Entgeltordnung VKA – Eingruppierung in der Praxis	9
Breier	TVöD Kommentar inkl. Lexikon Arbeitsrecht ö. D.	9
Breiter	TV-L Eingruppierungsexperte	11
Breiter	TVöD (VKA) Eingruppierungsexperte	10
Busse	Bauamtspraxis Bayern	55
Cecior	Personalvertretungsrecht NRW – Kommentar und Lexikon	50
Denkhaus	Bayerisches E-Government-Gesetz	81
Denneborg	Sicherheitsüberprüfungsrecht (SÜR)	86
Deutscher	Theater- und Musikrecht	19
Bühnenverein e.V.	AVR DD-Kommentar	33
Diakonie Deutschland – Bundesverband	AVR der Diakonie Deutschland – Textausgabe	33
Diakonie Deutschland – Bundesverband	AVR-Bayern Textausgabe	34
Diakonisches Werk d. Evang.-Luth. Kirche in Bayern	Bundeshaushaltssordnung mit Schwerpunkt Zuwendungsrecht	67
Dittrich	Wahlleitfaden für die Personalratswahlen im Bund	49
Dobler	Lexikon für das IT-Recht	81
Ehmann	Pass-, Ausweis- und Melderecht	84
Ehmann	Formulare und Arbeitshilfen Personal TV-L	12
Ewinger	Lexikon Personalvertretungsrecht	49
Faber	Bundesimmissionsschutzrecht	60
Feldhaus	MVG.EKD PraxisKommentar	33
Fey	AVR-Bayern Kommentar	34
Fey		

Gansen	Disziplinarrecht in Bund und Ländern	28	Schneider	Grundsteuer	66
Grove	EU-HygienePaket	72	Schönenfeld	Lexikon für das Lohnbüro 2020	45
Grove	VeterinärVorschriften	71	Schreml	Kommunales Haushalts- und Wirtschaftsrecht in Bayern	63
Gruber	Vermögenserfassung und -bewertung in Bayern	63	Schulte	Bauamtspraxis NRW	58
Haferkorn	Bayerisches Haushaltsrecht	67	Schulte	Bauordnung für das Land NRW	58
Hailbronner	Ausländerrecht	85	Schulz	Das Urlaubsrecht des öffentlichen Dienstes	12
Heß	Formulare und Arbeitshilfen Personal Kindergeld	41	Schütz	Beamtenrecht des Bundes und der Länder – Gesamtausgabe	28
Hesse	Erschließungsbeitrag	55, 64	Schwegmann	Besoldungsrecht des Bundes und der Länder	23
Jäde	Bauordnungsrecht Brandenburg	60	Sponer	Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst Bund/Kommunen (VKA) inkl. Lexikon Arbeitsrecht im ö. D.	13
Jäde	Bauordnungsrecht Sachsen	60	Sponer	Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst der Länder (TV-L) inkl. Lexikon Arbeitsrecht im ö. D.	16
Jäde	Bauordnungsrecht Thüringen	60	Sponer	Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst inkl. Lexikon Arbeitsrecht im ö. D. – Gesamtausgabe	16
Jüngling	Gruppierungsplan für den bayerischen Staatshaushalt	67	Sponer	TVöD Entgeltordnung Bund	13
Kathke	Beamtenrecht: Checklisten und Muster	28	Sponer	TVöD Entgeltordnung VKA	13
Keck	Laufbahnrecht in Bayern	26	Stegmüller	Beamtenversorgungsrecht des Bundes und der Länder	23
Keller-Stoltenhoff	Handbuch für die IT-Beschaffung	76	Teichert	Lexikon der Eingruppierung im ö. D.	10
Kiefer	Betriebliche Altersversorgung im öffentlichen Dienst	12	Thimet	Kommunalabgaben- und Ortsrecht in Bayern	63
Kobelt	Fleischhygienerecht	72	Uttlinger	Das Reisekostenrecht in Bayern	53
Krämer	Zuwendungsrecht – Zuwendungspraxis	67	v. Roetteken	Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz – AGG	37
Lange	Kindergeldrecht öffentlicher Dienst	41	v. Roetteken	Beamtenstatusgesetz	29
Leopold	AO – Abgabenordnung	66	v. Roetteken	Bundesgleichstellungsgesetz – BGleG	37
Ley	Handbuch für die umweltfreundliche Beschaffung	76	v. Roetteken	Gleichstellung in der Praxis (GiP)	39
Ley	Vergabehandbuch für Lieferungen und Dienstleistungen ...	75	v. Roetteken	Hessisches Bedienstetenrecht – HBR Gesamtausgabe	29
Ley	Vergabepraxis UVgO und VgV	75	v. Roetteken	Hessisches Bedienstetenrecht – HBR Teilausgabe I: Personalvertretungsrecht	50
Liebig	Wahlleitfaden für die Personalratswahlen in Hessen	50	v. Roetteken	Hessisches Bedienstetenrecht – HBR Teilausgabe IV: Beamtenrecht	29
Linhart	Schreiben, Bescheide und Vorschriften in der Verwaltung..	86	v. Roetteken	Hessisches Gleichberechtigungsgesetz – HGIG	37
Lorenzen	Bundespersonalvertretungsgesetz	49	Weiß	Beamtenrecht in Bayern – Kommentar inkl. Lexikon Beamtenrecht	26
Matloch	Das Erschließungsbeitragsrecht in Theorie und Praxis	58, 64	Wieser	Gesetz über Ordnungswidrigkeiten – OWiG	86
Meyer	Reisekosten im öffentlichen Dienst – Kommentar mit Entscheidungssammlung	53	Wieser	Praxis des Bußgeldverfahrens	86
Molodovsky	Bayerische Bauordnung	55	Wieser	Verfolgung von Lebensmittelverstößen	71
Obermüller	Gewerbesteuer	66	Wilde	Datenschutz in Bayern	81
Pahmeyer	Formulare und Arbeitshilfen Personal TVöD	10	Wuttig	Gemeindliches Satzungsrecht und Unternehmensrecht	64
Rabe v. Pappenheim	Lexikon Arbeitsrecht	45			
Ruge	Lexikon Arbeitsrecht im öffentlichen Dienst	12			

Von zufriedenen Kunden empfohlen.

Immer mehr Entscheider/innen und Sachbearbeiter/innen im öffentlichen Sektor nutzen rehm eLine und empfehlen uns weiter. Probieren auch Sie kostenlos und unverbindlich aus, wie Ihnen Ihr gewünschtes eLine Produkt im Arbeitsalltag hilft.



Systemvoraussetzungen

rehm eLine funktioniert mit allen gängigen Browsern in den aktuellen Versionen. Zusätzlich wird der Internet-Explorer ab Version 9 unterstützt.

Verlagsgarantie für Institutionen und Unternehmen

Alle Produkte können 4 Wochen unverbindlich getestet werden. Die entsprechende Ansichtsfrist beginnt mit Freischaltung einer Online-Lösung.

Preise

* Grundlizenz gilt für die jeweils genannte Anzahl der User (personen gebundene Lizenzen). Mindestlaufzeit 1 Jahr. Kündigungsfrist 6 Wochen zum Vertragsende. Weitere Lizenzen auf Anfrage.

Alle Preise verstehen sich inkl. MwSt. (Preisänderungen vorbehalten).

Hinweis zum Datenschutz bei Bestellungen

Die Verlagsgruppe Hüthig Jehle Rehm GmbH verarbeitet Ihre personenbezogenen Daten im Rahmen von Bestellungen zur Vertragserfüllung und Kundenbetreuung gemäß Art. 6 Abs. 1 S. 1 lit. b) DS-GVO. Daten können zu den genannten Zwecken auch an Dienstleister wie etwa Zahlungs- oder Zustelldienstleister weitergegeben werden.

Hinweis zum Datenschutz im Zusammenhang mit Werbung

Wir sind berechtigt, Sie mittels elektronischer Post über ähnliche Produkte, Veranstaltungen und Angebote zu informieren. Zu diesem Zweck nutzen wir die bei Vertragsschluss angegebene E-Mail-Adresse nach Art. 6 Abs. 1 S. 1 lit. f) DS-GVO i. V. m. § 7 Abs. 3 UWG.

Sofern Sie eingewilligt haben oder wir gesetzlich dazu berechtigt sind, verarbeitet die Verlagsgruppe Hüthig Jehle Rehm GmbH bei entsprechender Information Ihre personenbezogenen Daten zur Marktforschung und für weitere werbliche Zwecke.

Widerrufsrecht

Sie können der werblichen Nutzung Ihrer Daten jederzeit schriftlich oder per E-Mail an kundenservice@hjr-verlag.de widersprechen, ohne dass hierbei andere Kosten als die Übermittlungskosten nach den Basis tarifen entstehen. Eine von Ihnen erteilte Einwilligung kann darüber hinaus jederzeit widerrufen werden. Bei Widerruf einer Einwilligung wird die Rechtmäßigkeit der aufgrund der Einwilligung bis zum Widerruf der erfolgten Verarbeitung nicht berührt.

Ihre Daten können zu den genannten Zwecken auch an Dienstleister wie etwa Marketingunternehmen oder Onlinediensteanbieter aus dem Marketingbereich weitergegeben werden.

Verantwortliche Stelle und Datenschutzbeauftragter:

Verlagsgruppe Hüthig Jehle Rehm GmbH, Hultschiner Str. 8, 81677 München,
datenschutz@rehm-verlag.de, Telefon: (089) 2183-7222

Ausführliche Informationen und weitere Einzelheiten zum Datenschutz finden Sie unter www.rehm-verlag.de/datenschutzerklaerung.



4
Wochen
kostenlos

Testen Sie jetzt rehm eLine gratis!

Wählen Sie Ihr gewünschtes rehm eLine Produkt und probieren Sie kostenlos und unverbindlich aus, wie Ihnen die Inhalte und Funktionen im Arbeitsalltag helfen. Ohne Risiko, denn der Test endet automatisch.